



# İDARE FAALİYET RAPORU



2023

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



1992 yılında kurulan Üniversitemiz yüksek nitelikli akademik programları ile sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi, bilim ve teknolojiye kadar uzanan geniş bir yelpazede araştırmalar yapmayı, bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik ihtiyaçları karşılamayı gaye edinmiştir.

Toplam 34.681 öğrencisi, 1.132 akademik, sözleşmeli personel dahil 1.059 idari personel, 3 Enstitü, 12 Fakülte, 1 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu, 22 Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Laboratuvarı, Tıp Fakültesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi ve Veteriner Fakültesi Hastanesi ile 6 yerleşkede eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve topluma hizmet alanında etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Bütçe kaynaklarımızı, etkili, ekonomik ve verimli kullanarak; evrensel eğitim-öğretim ilkeleri doğrultusunda bilimsel araştırmaya önem vererek ülkemizin ihtiyaç duyduğu geleceğin mesleklerine sahip insan gücünü yetiştirmek için, 2023 yılı faaliyet döneminde de büyüme ve gelişmede önemli atılımlarımız olmuştur.

Üniversitemizin 2023 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim.

**Prof. Dr. Ersan ASLAN**  
**Rektör**

## İÇİNDEKİLER

### ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

## İÇİNDEKİLER

### I- GENEL BİLGİLER

#### A- Misyon ve Vizyon

#### B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

#### C- İdareye İlişkin Bilgiler

##### 1-Fiziksel Yapı

###### 1.1. Eğitim Alanları Derslikler

###### 1.2. Sosyal Alanlar

###### 1.2.1. Yemekhaneler ve Kantinler

###### 1.2.2. Misafirhaneler, Lojmanlar, Spor Tesisleri ve Diğer Ekinlik Alanları

###### 1.2.3. Toplantı – Konferans Salonları

###### 1.3. Hizmet Alanları

###### 1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

###### 1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

###### 1.3.3. Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

##### 2- Teşkilat Yapısı

##### 3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

###### 3.1. Yazılımlar

###### 3.2. Kütüphane Kaynakları

###### 3.3. Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

###### 3.4. Bilgisayar Kaynakları

##### 4-İnsan Kaynakları

###### 4.1. Akademik Personel

###### 4.1.1. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

###### 4.1.2. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

###### 4.1.3. Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik

Personel

###### 4.1.4. Sözleşmeli Akademik Personel

###### 4.1.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

###### 4.2. İdari Personel

###### 4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

- 4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri
- 4.2.3. İdari personelin Yaş İtibariyle Dağılımı
- 4.2.4. Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel

## 5- Sunulan Eğitim Hizmetleri

- 5.1. Öğrenciler Hakkında Genel Tablolar
- 5.2. Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler
  - 5.2.1. Genel Sekreterlik
  - 5.2.2. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (YİTDB)
  - 5.2.3. Personel Dairesi Başkanlığı (PDB)
  - 5.2.4. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)
  - 5.2.5. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB)
  - 5.2.6. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKSDB)
  - 5.2.7. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB)
  - 5.2.8. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB)
  - 5.2.9. Hukuk Müşavirliği (HM)
  - 5.2.10. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İMİDB)

## 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

## II- AMAÇ VE HEDEFLER

### A- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

## III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A- Mali Bilgiler

- 1-Bütçe Uygulama Sonuçları
  - 1.1. Bütçe Giderleri
  - 1.2. Bütçe Gelirleri
- 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
- 3- Mali Denetim Sonuçları
- 4-Diğer Hususlar
  - 4.1-Faaliyet ve Proje Bilgileri
    - 4.1.1. Faaliyet Bilgileri
    - 4.1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri
    - 4.1.3.Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar
    - 4.1.4. Proje Bilgileri

## 4.1.5.Yatırımlar

**B- Performans Bilgileri**

- 1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri
- 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
- 3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi

**IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ****A- Güçlü Yönler****B- Zayıf Yönler****C- Fırsatlar****D- Tehditler****V-ÖNERİ VE TEDBİRLER****EKLER**

Ek- 1 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Ek- 2 İç Kontrol Güvence Beyanı

## TABLOLAR

Tablo 1	: Kırıkkale Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri
Tablo 2	: Birimlere Göre Kapalı Alan Dağılımları
Tablo 3	: Eğitim Alanları ve Derslikler
Tablo 4	: Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar
Tablo 5	: Toplantı ve Konferans Salonları
Tablo 6	: Akademik Personel Hizmet Alanları
Tablo 7	: İdari Personel Hizmet Alanları
Tablo 8	: Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler
Tablo 9	: Kütüphane Kaynakları
Tablo 10	: Abone Olunan Kütüphane Veritabanları
Tablo 11	: Teknolojik Kaynaklarımız
Tablo 12	: Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve Ünvana Göre Dağılımı
Tablo 13	: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel
Tablo 14	: Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel
Tablo 15	: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı
Tablo 16	: İdari Personel Sayıları
Tablo 17	: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı
Tablo 18	: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı
Tablo 19	: İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı
Tablo 20	: Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları
Tablo 21	: Toplam Yüksek Lisans, Lisans ve Ön Lisans Öğrenci Sayıları
Tablo 22	: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri
Tablo 23	: Mezun Öğrencilerin Sayıları
Tablo 24	: Amaç ve Hedefler
Tablo 25	: Kırıkkale Üniversitesi Bütçe Giderleri
Tablo 26	: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Kırıkkale Üniversitesi Ödenek ve Harcama Verileri
Tablo 27	: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri
Tablo 28	: Birim Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi Ödenek ve Harcama Verileri
Tablo 29	: Faaliyet Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi Ödenek ve Harcama Verileri
Tablo 30	: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi Gelir Gerçekleşme Verileri
Tablo 31	: Ön Mali Kontrol Sayıları
Tablo 32	: Faaliyet Bilgileri
Tablo 33	: Yayınlarla İlgili Bilgiler
Tablo 34	: Erasmus Programı Kapsamında Yurtdışında Üniversiteler ile Yapılan İkili Anlaşmalar
Tablo 35	: Mevlana Programı Kapsamında Yapılan Anlaşmalar
Tablo 36	: Farabi Programı Kapsamında Yapılan Anlaşmalar
Tablo 37	: Proje Bilgileri

Tablo 38 : Proje Tutarları

Tablo 39 : Sektör Bazında Yatırım Harcamaları

Tablo 40 : Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

### ŞEKİLLER

Şekil 1 : Kırıkkale Üniversitesi Organizasyon Şeması

## 1. GENEL BİLGİLER

### A-Misyon ve Vizyon

#### VİZYON

*“Eğitimi ve özgün araştırmalarıyla tanınan bir üniversite olmak.”*

Eğitim ve özgün araştırmalarında kaliteyi sürekli iyileştiren; dijital dünyayla uyumlu bilimsel faaliyetleri ve topluma hizmeti ile ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir üniversite olmaktır.

#### MİSYON

Nitelikli akademik programları ile bölgenin ve ülkenin kalkınmasına hizmet etmek; bilim, teknoloji, sanat ve spor alanlarının tümünü içine alan geniş bir yelpazede araştırmalar yapmak; insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştüren, toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan geleceğin gençlerini yetiştirmek.



## B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

T.C. Anayasası'nın 130'uncu ve 131'inci maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanun'un 12'nci maddesi uyarınca; yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a.** Çağdaş, uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b.** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c.** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e.** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f.** Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

**g.** Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

**h.** Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

**i.** Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Bir yükseköğretim kurumu olarak Kırıkkale Üniversitesi, yukarıda belirtilen anayasa maddeleri ve Yükseköğretim Kanunu dışında aşağıda sıralanan kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük, yönetmelik, genelge, yönerge ve tebliğlerde belirtilen görev ve sorumlulukları da yerine getirir. Başlıca kanunlar;

Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu (2809), Yükseköğretim Personel Kanunu (2914), Devlet Memurları Kanunu (657), Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (124).

Ayrıca Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018) gibi ilgili diğer kanunlar ve bu kanunlar uyarınca hazırlanan ikincil mevzuatın yasal yükümlülüklerine de uymak zorundadır.

Üniversitemiz akademik birimlerinin kuruluş tarihleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

**Tablo 1 : Kırıkkale Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri**

Birimlerimiz		Kuruluş Tarihi
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	Sağlık Bilimler Enstitüsü	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
Fakülteler	Diş Hekimliği Fakültesi	24 Haziran 2002 Tarih ve 2002/4449 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.
	Eğitim Fakültesi	3 Ocak 1995 Tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.
	Güzel Sanatlar Fakültesi	06 Haziran 2005 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.
	Hukuk Fakültesi	3 Ocak 1995 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulan Fen Edebiyat Fakültesi 2023 yılında kapatılarak yerine İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.
	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. 2023 yılında Fakültesinin ismi Mühendislik ve Doğa Bilimleri olarak değişmiştir.
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	28 Mart 1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanunun ek 30. maddesine göre Bakanlar Kurulu Kararıyla 19 Aralık 2008 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak kuruldu.
	Spor Bilimleri Fakültesi	12 Ağustos 1998 tarihinde Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu olarak kuruldu. 09.03.2015 tarih ve 29290 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi'ne dönüşmüştür.
	Veteriner Fakültesi	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	Tıp Fakültesi	3 Ocak 1995 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.
	İslami İlimler Fakültesi	10 Kasım 2013 tarihli ve 28817 sayılı kararın Resmî Gazete'de yayımlanması ile kuruldu.
Yüksekokul	Yabancı Diller Yüksekokulu	Bakanlar Kurulunun 2013/4623 sayılı kararı ile 08 Nisan 2013 tarihinde kurulmuş olup; 04 Mayıs 2013 tarih ve 28637 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak açılmıştır.
Meslek Yüksekokulları	Delice Meslek Yüksekokulu	16 Nisan 2008 tarihinde Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında alınan kararla 2547 Sayılı Kanun'un 2880 Sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi ile kuruldu.
	Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu	18 Ağustos 2006 Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kuruldu.
	Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	21 Mart 2013 YÖK'ün 21/03/2013 tarih ve 75850160-101.02.05-1922 sayılı yazısı uyarınca kuruldu.
	Keskin Meslek Yüksekokulu	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	Kırıkkale Meslek Yüksekokulu	3 Temmuz 1992 tarihinde Ankara Üniversitesi'nden devralınarak kuruluş kanununa göre kuruldu.
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	05/01/2011 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kuruldu.

## C-İdareye İlişkin Bilgiler

### 1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz akademik birimleri 329.652 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup, Sağlık Bilimleri Fakültesi 48.365 m<sup>2</sup> ve Tıp Fakültesi 46.000 m<sup>2</sup> kapalı alan ile üniversitemiz fakülteleri arasında en fazla kapalı alana sahip birimlerdir. Birimlere göre kapalı alan dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

**Tablo 2: Birimlere Göre Kapalı Alan Dağılımları**

		Yıllar		
		2021	2022	2023
Enstitüler	<i>Fen Bilimleri Enstitüsü</i>	260	260	260
	<i>Sosyal Bilimler Enstitüsü</i>	520	520	520
	<i>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</i>	260	260	260
<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>		<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>
Fakülteler	<i>Diş Hekimliği Fakültesi</i>	28.100	28.100	28.100
	<i>Eğitim Fakültesi</i>	5.140	5.140	5.140
	<i>Güzel Sanatlar Fakültesi</i>	7.270	7.270	7.270
	<i>Hukuk Fakültesi</i>	16.000	16.000	16.000
	<i>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</i>	19.500	19.500	19.500
	<i>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi</i>	38.000	38.000	38.000
	<i>İslami İlimler Fakültesi</i>	1.216	1.216	1.216
	<i>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</i>	44.000	44.000	44.000
	<i>Sağlık Bilimleri Fakültesi</i>	48.635	48.635	48.635
	<i>Spor Bilimleri Fakültesi</i>	4.949	4.949	4.949
	<i>Tıp Fakültesi</i>	46.000	46.000	46.000
	<i>Veteriner Fakültesi</i>	30.650	30.650	30.650
<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>		<b>289.460</b>	<b>289.460</b>	<b>289.460</b>
Yüksek Okullar	<i>Yabancı Diller Yüksekokulu</i>	960	960	960
	<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>960</b>	<b>960</b>	<b>960</b>
Meslek Yüksekokulları	<i>Adalet Meslek Yüksekokulu</i>	500	500	500
	<i>Delice Meslek Yüksekokulu</i>	3.846	3.846	3.846
	<i>Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu</i>	1.172	1.172	1.172
	<i>Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu</i>	4.258	4.258	4.258
	<i>Keskin Meslek Yüksekokulu</i>	4.309	4.309	4.309
	<i>Kırıkkale Meslek Yüksekokulu</i>	10.544	10.544	10.544
	<i>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</i>	3.063	3.063	3.063
	<i>Derslikler ve Merkezi Birimler</i>	10.500	10.500	10.500
<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>		<b>38.192</b>	<b>38.192</b>	<b>38.192</b>

## Rektörlük

Kırıkkale Üniversitesi 3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun'un 11.07.1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmasıyla kuruldu. Kuruluş Kanununa göre Fen- Edebiyat Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, Veteriner Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Ankara Üniversitesi'ne bağlıyken Kırıkkale Üniversitesi

bünyesine verilen Kırıkkale Meslek Yüksekokulundan oluşmaktadır. Üniversitemiz, kuruluş tarihinden itibaren sürekli gelişme ve büyüme içerisinde. Rektörlük binası 15.025 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, 2 eğitim salonu, 2 toplantı salonu, 70 Ofis ile hizmet vermektedir.



## Eğitim Fakültesi

03 Ocak 1995 tarih ve 95/6413 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 18.01.1995 tarih ve 22175 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmasıyla kuruldu. 5.140 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup, 28 derslik, 1 toplantı salonu, 1 konferans salonu ve 2 laboratuvar ile hizmet vermektedir.



## Hukuk Fakültesi

Milli Eğitim Bakanlığı'nın 30 Aralık 1994 tarihli ve 39401 sayılı yazısı üzerine 28/03/1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanun'un Ek 30'uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nun 03/01/1995 tarih ve 95/6413 sayılı kararı ile Fakültemizin kurulmasına karar verilerek 18/01/1995 tarih ve 22175 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. 16.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, 6 derslik, 2 toplantı salonu, 1 konferans salonu ve 1 kantini ile hizmet vermektedir.



### Tıp Fakültesi



Kırıkkale Üniversitesi Tıp Fakültesi 18 Ocak 1995 tarih ve 22175 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 95/6413 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş ve 1997 yılında eğitim öğretime, 1998 yılında ise poliklinik hizmetleri vermeye başlamıştır. Tıp Fakültesi 2013 yılında Merkez Yerleşkesinde Uygulama ve Araştırma Hastanesi ve 2015 yılında Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi ile birlikte 46.000 m<sup>2</sup> kapalı alan, 3 bölüm ve 35 anabilim dalı ile hizmet vermektedir. Cerrahi Tıp Bilimleri, Kulak Burun Boğaz Hastalıkları Anabilim Dalı Başkanlığının, Tıpta Uzmanlık Eğitimi alanında akreditasyon belgesi bulunmaktadır.

### Diş Hekimliği Fakültesi

27 Temmuz 2002 tarih ve 24828 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2002 /4449 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. Diş Hekimliği Fakültesi 2007-2008 eğitim-öğretim yılında ilk defa öğrenci almıştır. 2016 yılında da Üniversitemiz Kampüs içerisinde yapılan 28.100 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yeni hizmet binasına taşınmıştır. Yeni binasında 7 derslik, 1 toplantı salonu, 1 konferans salonu, 3 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmetlerine devam etmektedir.



### Güzel Sanatlar Fakültesi

21 Haziran 2005 tarih ve 25852 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2005/8969 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. Güzel Sanatlar Fakültesi 7.270 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup 22 derslik, 2 toplantı salonu ve 1 kantin ile hizmet vermektedir. 2018 yılında engelli bireylerin mekana erişimi için yapmış olduğu düzenlemelerden dolayı Turuncu Bayrak (Engelsiz Üniversite Ödülleri 2018) almaya hak kazanmıştır.



### Sağlık Bilimleri Fakültesi

Millî Eğitim Bakanlığının 26 Kasım 2008 tarihli ve 27338 sayılı yazısı üzerine, 28 Mart 1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanun’un Ek 30’uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu’nca 01 Aralık 2008 tarihinde kuruldu. 48.635 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup 19 derslik, 2 toplantı salonu, 1 konferans salonu ve 13

laboratuvar ile hizmet vermektedir.



### İslami İlimler Fakültesi

İslâmî İlimler Fakültesi, Bakanlar Kurulu’nun 30 Eylül 2013 tarih ve 2013/5482 sayılı kararı ile kuruldu. 1.216 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olun fakültemiz 5 derslik ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.





### Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi

Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi 3 Temmuz 1992 yılında kuruldu. 44.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda 33 derslik, 12 toplantı salonu ve 1 kantin ile hizmet vermektedir. Tüm bölümleri kapsayacak şekilde MÜDEK (Mühendislik Eğitim Programları

Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği) başvurusu yapılmış olup, akreditasyon çalışmaları devam etmektedir.

### İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, 3 Temmuz 1992 tarihinde kabul edilen ve 11 Temmuz 1992 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan, 3837 sayılı Kanun’un ek 28’inci maddesine göre kuruldu. Bünyesinde 6 bölüm ve bu bölümlere bağlı 22 anabilim dalı bulunmakta olup, 19.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, 31 derslik, 1 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.



### Veteriner Fakültesi

Veteriner Fakültesi 11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete’nin, 3837 Sayılı Kanunun Ek-28’inci maddesi (a) fıkrasına göre 1992 yılında Kırıkkale Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulmuş ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Yürütme Kurulunun 25 Mart 1998 tarihli toplantısında 2547 Sayılı Kanun’un 2880

sayılı Kanunla değişik 7/h maddesine göre 1998-1999 Eğitim-Öğretim yılında faaliyete geçmiş olup, 5 bölüm ve bu bölümlere bağlı 20 anabilim dalı bulunmaktadır. 2001-2002 eğitim-öğretim yılında Fakülte Kliniği açılmış, 2017 yılında Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi ruhsatlandırılarak hizmete girmiştir. 2018 yılında ise 7/24 saat acil hizmeti vermeye başlamıştır. Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK) akreditasyon işlemleri





tamamlanmıştır. Fakültemiz, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Lisans Belgesi (04.03.2015), Deney Hayvanları Üretici/Kullanıcı/Tedarikçi Kuruluşlara Mahsus Çalışma İzni (27.07.2015) belgelerine sahip olup, yurt içinde Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK), yurt dışında ise REEV-MED (Akdeniz Ülkeleri Veteriner Eğitim Kurumları Ağı Birliği) üyelikleri bulunmaktadır. Fakültemiz 30.650 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, 16 derslik, 1 toplantı salonu, 20 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.



### İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi

11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 3837 sayılı Bakanlar Kurulu Kanun’unun Ek-28’inci maddesi ile kurulan Fen-Edebiyat Fakültesi 2023 yılında kapatılarak yerine

İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi kuruldu. Çift dal ve yan dal programları çerçevesinde öğrenciler birden fazla programda eğitim alma fırsatına sahip bulunmaktadır. İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi 38.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup 48 derslik, 18 toplantı salonu, 1 konferans salonu, 1 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.



### Spor Bilimleri Fakültesi

Spor Bilimleri Fakültesi 12 Ağustos 1998 tarih 98/11641 sayılı Bakanlar Kurulu kararı, 25 Mayıs 1999 tarih ve 11931 sayılı Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’nın yazısı ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu olarak kurulmuş, 09 Mart 2015 tarih ve 29290 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi’ne dönüşmüştür. Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği, Antrenörlük Eğitimi ve

Rekreasyon bölümlerine, Sportif özgeçmiş ve özel yetenek sınavından müteşekkil yerleştirme puanı ile ve Spor Yöneticiliği bölümüne ÖSYM tarafından Merkezi Yerleştirme ile öğrenci almaktadır. Spor Bilimleri Fakültesi 4.949 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup 11 derslik, 1 bilgisayar laboratuvarı, 1 performans laboratuvarı, 2 halı saha, 1 futbol çim sahası, tartan atletizm pisti, kondisyon merkezi, basketbol, voleybol sahaları, tenis kortları, 1 cimnastik salonu ve 1 spor salonu ile hizmet vermektedir.

## 1.1. Eğitim Alanları Derslikler

Üniversitemizde 2023 yıl sonu itibarıyla 275 sınıf ve 38 adet amfide 34.681 öğrenciye eğitim öğretim hizmeti verilmiş olup, 18 Bilgisayar Laboratuvarı ve 109 diğer laboratuvarıda ise uygulama eğitimleri verilmiştir.

**Tablo 3 : Eğitim Alanları ve Derslikler**

	0 - 50	51 - 75	76 - 100	101 - 150	151 - 250	251 - Üzeri	TOPLAM
<i>Amfi</i>	-	-	24	13	-	1	38
<i>Sınıf</i>	126	76	34	35	2	2	275
<i>Bilgisayar Laboratuvarı</i>	17	1	-	-	-	-	18
<i>Diğer Laboratuvar</i>	105	1	-	3	-	-	109
<b>Toplam</b>	<b>248</b>	<b>78</b>	<b>58</b>	<b>51</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>440</b>

## 1.2. Sosyal Alanlar

### 1.2.1. Yemekhaneler ve Kantinler

Kırıkkale Üniversitesi Kampüs yerleşkesinde, İlçe ve Kasabalardaki Meslek Yüksekokullarında öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarını karşılamak üzere yemekhane ve kantinler mevcut olup yemekhane, kantin ve kafeterya kapasiteleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

**Tablo 4 : Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar**

	Yıllar								
	2021			2022			2023		
	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)
<i>Kantin ve Kafeterya</i>	16	1238,21	1600	14	1144,04	1200	13	1106,25	1100
<i>Öğrenci Yemekhanesi</i>	10	5317	2280	12	6430,21	2400	12	6430,21	2400
<i>Personel Yemekhanesi</i>	1	600	100	1	600	100	1	600	100

### 1.2.2. Misafirhaneler, Lojmanlar, Spor Tesisleri ve Diğer Ekinlik Alanları

Misafirhanemiz akademik ve idari personel ile öğrencilerimizin hizmetine sunulmuş olup, Üniversitemiz kampüs alanında, İlçe ve Kasabalardaki Meslek Yüksekokullarında açık spor tesisleri bulunmaktadır.

### 1.2.3. Toplantı – Konferans Salonları

Üniversitemiz toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgiler tablo 5’te yer almaktadır.

**Tablo 5 : Toplantı ve Konferans Salonları**

Kapasite	YILLAR								
	2021			2022			2023		
	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
0-250 Kişilik	25	7	32	25	7	32	46	6	52
251-500 Kişilik	-	2	2	-	2	2	-	3	3
501 ve Üzeri	-	-	-	-	-	-	-	1	1
<b>Toplam</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>34</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>34</b>	<b>46</b>	<b>10</b>	<b>56</b>

### 1.3. Hizmet Alanları

#### 1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

Akademik personelimizin rahat ve konforlu çalışma ortamlarında hizmet vermesini amaçlayan üniversitemizde akademik personelimize ait 1.083 çalışma odası bulunmaktadır.

**Tablo 6 : Akademik Personel Hizmet Alanları**

Hizmet Alanı Türü	Yıllar	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	2023	1.083	17.906	1.132

### 1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

İdari personelimizin rahat ve konforlu çalışma ortamlarında hizmet vermesini amaçlayan üniversitemizde idari personelimizin kullanmış olduğu 48 servis ve 459 çalışma odası bulunmaktadır.

**Tablo 7 : İdari Personel Hizmet Alanları**

	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı (Kişi)
<i>Servis</i>	48	3.961	103
<i>Çalışma Odası</i>	459	11.794	856
<b>Toplam</b>	<b>507</b>	<b>15.755</b>	<b>959</b>

### 1.3.3. Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

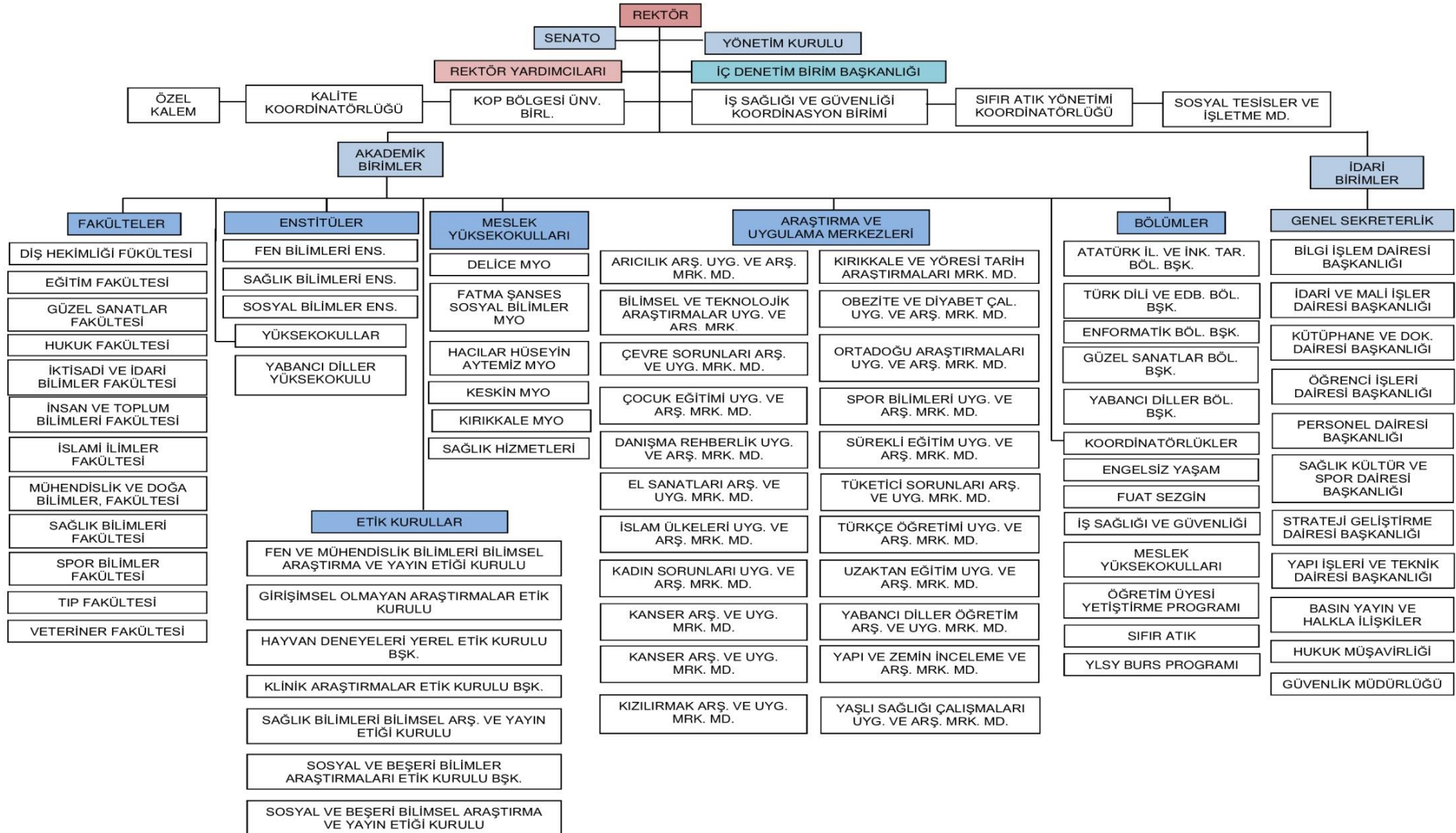
Üniversitemizde 1 Adet merkez arşivi ve birimlerimize ait ambar ve arşivler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

**Tablo 8 : Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler**

Diğer Hizmet Alanları Türü	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )
<i>Ambar Alanları</i>	51	1.854
<i>Arşiv Alanları</i>	62	2.326
<i>Atölyeler</i>	56	2.551
<b>Toplam</b>	<b>169</b>	<b>6.731</b>

## 2-Teşkilat Yapısı

Şekil 1: Kırıkkale Üniversitesi Organizasyon Şeması



### 3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

#### 3.1. Yazılımlar

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgi teknolojileri ve yazılımlar aşağıda sıralanmıştır.

- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS)
- Harcama Yönetim Sistemi (MYS)
- Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)
- Kamu Hesapları Bilgi Sistemi (KBS)
- TÜBİTAK Projeleri Transfer Takip Sistemi (TTS)
- Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)
- B.A.P – Personel – Öğrenci - Kütüphane Otomasyon Programı
- Bilgisayar İşletim Sistemleri (Microsoft Windows, Linux Tabanlı İşletim Sistemi)
- Anti Virüs Programları (Eset Endpoint Antivirüs)
- VMware Sanal Sunucu Yazılımı
- Zimbra e-Posta Yöneticisi
- Django Site Yöneticisi
- Surogate Messaging Gateway (e-Posta Spam Engelleme Programı)
- MTRG – RRD Traffic Grapher (Trafik İzleme Programı)
- Squid Proxy Yazılımı
- Putty Bağlantı Programı
- Ammyy Uzaktan Bağlantı Programı
- Core FTP (FTP İstemcisi)
- Apache Web Sunucu Yazılımı - MySQL Veritabanı Sunucusu - PhpMyAdmin
- BIND Alan Adı Sunucusu
- Eclipse SDK
- Open Office - Libre Office
- FileZilla (FTP istemcisi)
- Veeam Backup (Yedekleme Yazılımı)
- TippingPoint SMS (Atak Önleme Cihazı Yönetim Yazılımı)
- Telefon Santrali Yönetim Sistemi ve Sunucusu (Karel)
- Statik projelerin çözümü ve uygulama çizimlerinin yapılmasında ; İDE CAD Yazılımı
- İhalelerde Yaklaşık Maliyet ve Metraj Hesaplama Yazılımları
- Yükseköğretim Kurulu Ortak Veritabanı (YÖKSİS)
- Kamu Elektronik Bordro Sistemi (e-Bordro)
- SGB.NET Otomasyon Programı
- Harcama Yönetim Sistemi (HYS)
- Kalkınma Bakanlığı Kamu Yatırımları Proje Bilgi Sistemi
- Elektronik Doküman Yönetim Sistemi (EDYS)
- Devlet Malzeme Ofisi Bilgi Sistemi
- Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)

Ayrıca Başbakanlık Mevzuat Bilgi Sistemi, Resmi Gazete Bilgi Sistemi, Sayıştay, Kamu İhale Kurumu, YÖK ve diğer üniversitelerin sistemlerinden yararlanılmaktadır.

### 3.2. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz, tablo 9’da dağılımı gösterilen toplam 878.910 adet basılı ve elektronik kitap kaynağını kullanıma sunmuştur.

**Tablo 9: Kütüphane Kaynakları**

Kaynak Türü	Yıllar (Adet)		
	2021	2022	2023
Kaynak Kitap	112.421	114.951	118.792
Referans Kitap	3.612	3605	7227
Basılı Periyodik Yayın Sayısı	365	365	365
Elektronik Yayın Sayısı	46.740	85.390	57.703
E-kitap Sayısı	660.681	633.156	694.823
<b>Toplam Kitap Sayısı</b>	<b>823.819</b>	<b>837.467</b>	<b>878.910</b>

### 3.3. Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

**Tablo 10: Abone Olunan Kütüphane Veritabanları (2023)**

Kütüphanemiz Tarafından Satın Alınan Veritabanları	Veritabanı	Adresi
		Bookcites
	ClinicalKey	<a href="https://www.clinicalkey.com/#/">https://www.clinicalkey.com/#/</a>
	Legal Online	<a href="https://legal.com.tr/kitaplik/arama">https://legal.com.tr/kitaplik/arama</a>
	Ebsco	<a href="https://widgets.ebscohost.com/prod/customerspecific/s5377720/s5377720.html">https://widgets.ebscohost.com/prod/customerspecific/s5377720/s5377720.html</a>
	MathSciNet	<a href="https://mathscinet.ams.org/mathscinet/">https://mathscinet.ams.org/mathscinet/</a>
	Rosetta Stone	<a href="https://secure.rosettastone.com/lp/ebsco/index.html?custid=s5377720">https://secure.rosettastone.com/lp/ebsco/index.html?custid=s5377720</a>
	Incites	<a href="https://access.clarivate.com/login?app=incites">https://access.clarivate.com/login?app=incites</a>
	Sobiad	<a href="https://atif.sobiad.com/index.jsp">https://atif.sobiad.com/index.jsp</a>
	Turcademy	<a href="https://www.turcademy.com/tr">https://www.turcademy.com/tr</a>
	UpToDate	<a href="https://www.uptodate.com/contents/search">https://www.uptodate.com/contents/search</a>
	Vetis	<a href="https://kutuphane.kku.edu.tr/vetisbt/?dil=tr&amp;p=1&amp;veritabanı=">https://kutuphane.kku.edu.tr/vetisbt/?dil=tr&amp;p=1&amp;veritabanı=</a>

<b>TUBİTAK - EKUAL Konsosiyumu Veritabanları</b>	<b>Veritabanı</b>	<b>Adresi</b>
	CAB	<a href="https://www.cabdirect.org/">https://www.cabdirect.org/</a>
	EBSCOHOST	<a href="https://web.s.ebscohost.com/ehost/search/basic?vid=0&amp;sid=c79afb63-1c55-47b4-8c57-797385f9339a%40redis">https://web.s.ebscohost.com/ehost/search/basic?vid=0&amp;sid=c79afb63-1c55-47b4-8c57-797385f9339a%40redis</a>
	Emerald Premiere Journal	<a href="https://www.emerald.com/insight/">https://www.emerald.com/insight/</a>
	IEEE	<a href="https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/dynhome.jsp?tag=1">https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/dynhome.jsp?tag=1</a>
	İntihal.net	<a href="https://intihal.net/">https://intihal.net/</a>
	iThenticate	<a href="https://www.ithenticate.com/">https://www.ithenticate.com/</a>
	JSTOR Archive Journal Content	<a href="https://www.jstor.org/">https://www.jstor.org/</a>
	Mendeley	<a href="https://www.mendeley.com/?interaction_required=true">https://www.mendeley.com/?interaction_required=true</a>
	OVID-LWW	<a href="https://ovidsp.dc1.ovid.com/">https://ovidsp.dc1.ovid.com/</a>
	ProQuest Dissertations & Theses	<a href="https://www.proquest.com/pqdtglobal/index?parentSessionId=ZCdnrA%2BJ7K%2BLDxE63VH6P08osjR8T4pnyA6Nw4%2Fgo5g%3D">https://www.proquest.com/pqdtglobal/index?parentSessionId=ZCdnrA%2BJ7K%2BLDxE63VH6P08osjR8T4pnyA6Nw4%2Fgo5g%3D</a>
	Science Direct	<a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a>
	Scopus	<a href="https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic#basic">https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic#basic</a>
	SpringerLink Journals	<a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a>
	TR Dizin	<a href="https://web.s.ebscohost.com/ehost/search/basic?vid=0&amp;sid=e6ce7568-9ea4-4ec5-85ca-00ebb2c7227c%40redis">https://web.s.ebscohost.com/ehost/search/basic?vid=0&amp;sid=e6ce7568-9ea4-4ec5-85ca-00ebb2c7227c%40redis</a>
	Taylor & Francis	<a href="https://www.tandfonline.com/">https://www.tandfonline.com/</a>
	Turnitin	<a href="https://www.turnitin.com/tr/">https://www.turnitin.com/tr/</a>
Web of Science-WOS	<a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/basic-search">https://www.webofscience.com/wos/woscc/basic-search</a>	
Wiley Online Library	<a href="https://onlinelibrary.wiley.com/action/showPublications">https://onlinelibrary.wiley.com/action/showPublications</a>	

<b>ANKOS Üzerinde Deneme Erişimine Açılan Bazı Veritabanları</b>	<b>Veritabanı</b>	<b>Tarih Aralığı</b>
	DataTürkiye Veri Tabanı	Erişim Tarihi: 06 Kasım 2023 - 06 Aralık 2023
	AKAGEV Veri Tabanı	Erişim Tarihi: 16 Ekim 2023 – 16 Kasım 2023
	Lebib Yalkın MevBank Veri Tabanı	Erişim Tarihi: 01 Kasım 2023 - 31 Aralık 2023
	Tümer ALTAŞ Sınav Hazırlık ve Dil Eğitimi	Erişim Tarihi: 04 Ekim 2022 – 31 Ekim 2022
	Legaling Hukuk Terimleri Veri Tabanı	Erişim Tarihi: 09 Ekim 2023 – 15 Şubat 2023
	Akademisyen Online Veri Tabanı	Erişim Tarihi: 04 Ekim 2023 – 30 Kasım 2023



Hiperkitap	Erişim Tarihi: 31 Ekim 2023 – 15 Aralık 2023
HukukTürk	Erişim Tarihi: 01 Kasım 2023 – 31 Aralık 2023
İdealonline (Tıp kitaplar -Din bilimleri -Sürelî yayınlar)	Erişim Tarihi: 23 Ekim 2023 – 23 Kasım 2023
Kelime.com	Erişim Tarihi: 31 Ekim 2023 – 01 Aralık 2023
Wikilala	Erişim Tarihi: 31 Ekim 2023 – 01 Aralık 2023
e-Osmanlıca	Erişim Tarihi: 31 Ekim 2023 – 01 Aralık 2023
Taylor & Francis E-Kitap	Erişim Tarihi: 07 Kasım 2023 – 01 Aralık 2023

### 3.4. Bilgisayar Kaynakları

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgisayar kaynakları ihtiyaçları karşılayacak, verimliliği artıracak ve hizmeti aksatmayacak şekilde teknolojik gelişmelere paralel olarak güncellenmektedir.

**Tablo 11 : Teknolojik Kaynaklarımız**

	2021	2022	2023
<i>MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR</i>	2.575	2.630	2.725
<i>TAŞINABİLİR BİLGİSAYAR</i>	660	779	701
<i>YAZICI</i>	860	1.084	1.337
<i>FOTOKOPİ MAKİNESİ</i>	75	66	64
<i>TABLET</i>	132	137	139
<i>CEP BİLGİSAYARI</i>	26	26	7
<i>BARKOD YAZICI</i>	118	122	133
<i>TARAYICI</i>	117	119	134
<i>FAKS</i>	24	24	24
<b>Toplam</b>	<b>4.587</b>	<b>4.987</b>	<b>5.264</b>

## 4- İnsan Kaynakları

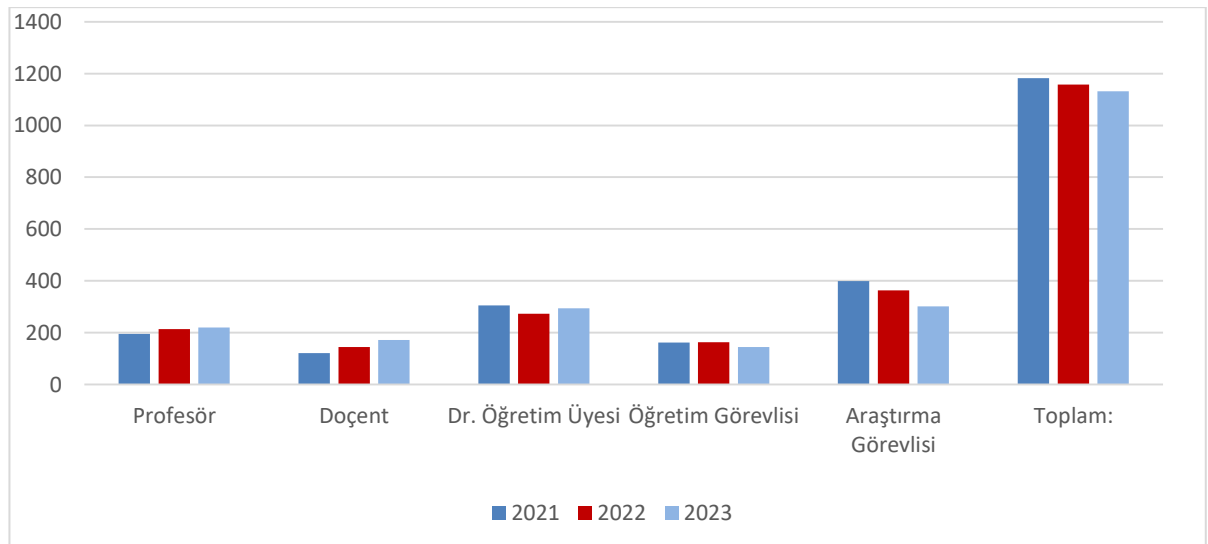
### 4.1. Akademik Personel

Üniversitemize tahsis edilmiş bulunan 1.713 adet akademik personel kadrosunun 2023 yıl sonu itibari ile 1.132'si dolu, 581'i ise boş bulunmaktadır. Tablo 12'de belirtildiği üzere toplam dolu kadro sayısı 2021'de 1.182 ve 2022 yılında 1.158, 2023 yılında ise 1.132 olmuştur. Akademik personelin dolu kadroya göre grafiksel gösterimi ile ünvanlarına göre dağılımına grafikte yer verilmektedir.

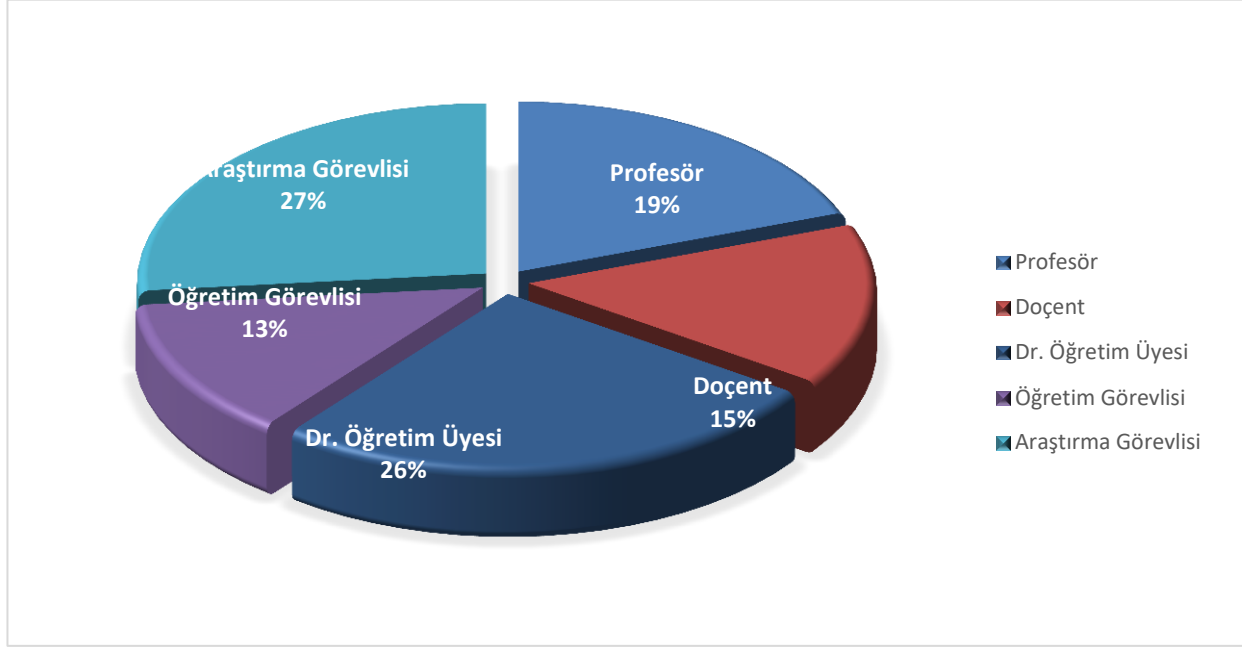
**Tablo 12: Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve Ünvana Göre Dağılımı**

Unvanlar	Yıllar								
	2021			2022			2023		
	Dolu	Toplam	Oran	Dolu	Toplam	Oran	Dolu	Toplam	Oran
<i>Profesör</i>	195	273	0,71	214	274	0,78	220	287	0,77
<i>Doçent</i>	121	196	0,62	145	201	0,72	172	249	0,69
<i>Dr. Öğr. Üyesi</i>	305	415	0,73	273	414	0,66	294	413	0,71
<i>Öğretim Görevlisi</i>	162	211	0,77	163	205	0,80	145	204	0,71
<i>Araştırma Görevlisi</i>	399	629	0,63	363	631	0,58	301	560	0,54
<b>Toplam</b>	<b>1.182</b>	<b>1.724</b>	<b>0,69</b>	<b>1.158</b>	<b>1.725</b>	<b>0,67</b>	<b>1.132</b>	<b>1.713</b>	<b>0,66</b>

2020-2022 Akademik Personel Sayısı



2023 Akademik Personel Sayıları (Oransal Dağılım)



#### 4.1.1. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitemizde 2023 yılında 1 yabancı uyruklu akademik personel görev yapmıştır.

#### 4.1.2. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel bilgileri tablo 13'te yer almaktadır.

**Tablo 13 : 2023 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Kırıkkale Üniversitesi Akademik Personeli**

2023 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Kırıkkale Üniversitesi Akademik Personeli		Akademik Birimi	Kişi Sayısı	Açıklama
Unvanlar	Doktor Öğretim Üyesi	Sağlık Hizmetleri MYO Delice MYO	2	2547 sayılı Kanun'un 38'inci maddesi
	Doçent	Eğitim Fakültesi Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	2547 sayılı Kanun'un 40/b maddesi 375 sayılı KHK Ek 25'inci maddesi
	Öğretim Görevlisi	Rektörlük Hacılar Hüseyin Aytemiz MYO	2	2547 sayılı Kanun'un 38'inci maddesi

	<i>Araştırma Görevlisi</i>	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Eğitim Fakültesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Güzel Sanatlar Fakültesi Sağlık Bilimleri Fakültesi	12	2547 sayılı Kanun'un 35'inci maddesi
--	----------------------------	--	----	--------------------------------------

#### 4.1.3. Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizin çeşitli fakültelerine çevre üniversitelerden akademik personel görevlendirilmiş olup, yıllara göre görevlendirilen akademik personel sayıları tablo 14'te sunulmuştur.

**Tablo 14: Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel**

Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel Sayısı	Yıllar		
	2021	2022	2023
	4	1	4

#### 4.1.4. Sözleşmeli Akademik Personel

Üniversitemizde 2023 yılı itibariyle sözleşmeli olarak çalışan 2 yabancı uyruklu akademik personel bulunmaktadır.

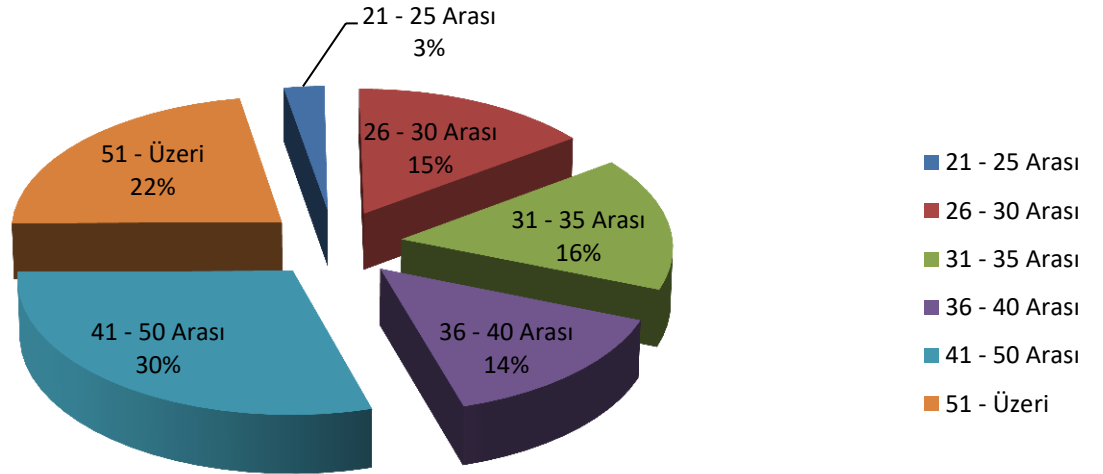
#### 4.1.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizdeki akademik personelin 2023 yılı itibariyle yaş gruplarına dağılımı incelendiğinde 41-50 yaş aralığındaki yaş gruplarının 333 kişi ile toplam akademik personel içerisinde en büyük payı aldığı görülmektedir.

**Tablo 15 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2023)**

		2023	
		Kişi Sayısı	Yüzde
Yaş Dağılımı	21 - 25 Arası	29	3%
	26 - 30 Arası	171	15%
	31 - 35 Arası	183	16%
	36 - 40 Arası	163	14%
	41 - 50 Arası	333	30%
	51 - Üzeri	253	22%
<b>Toplam</b>		<b>1.132</b>	<b>100%</b>

**Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2023)**

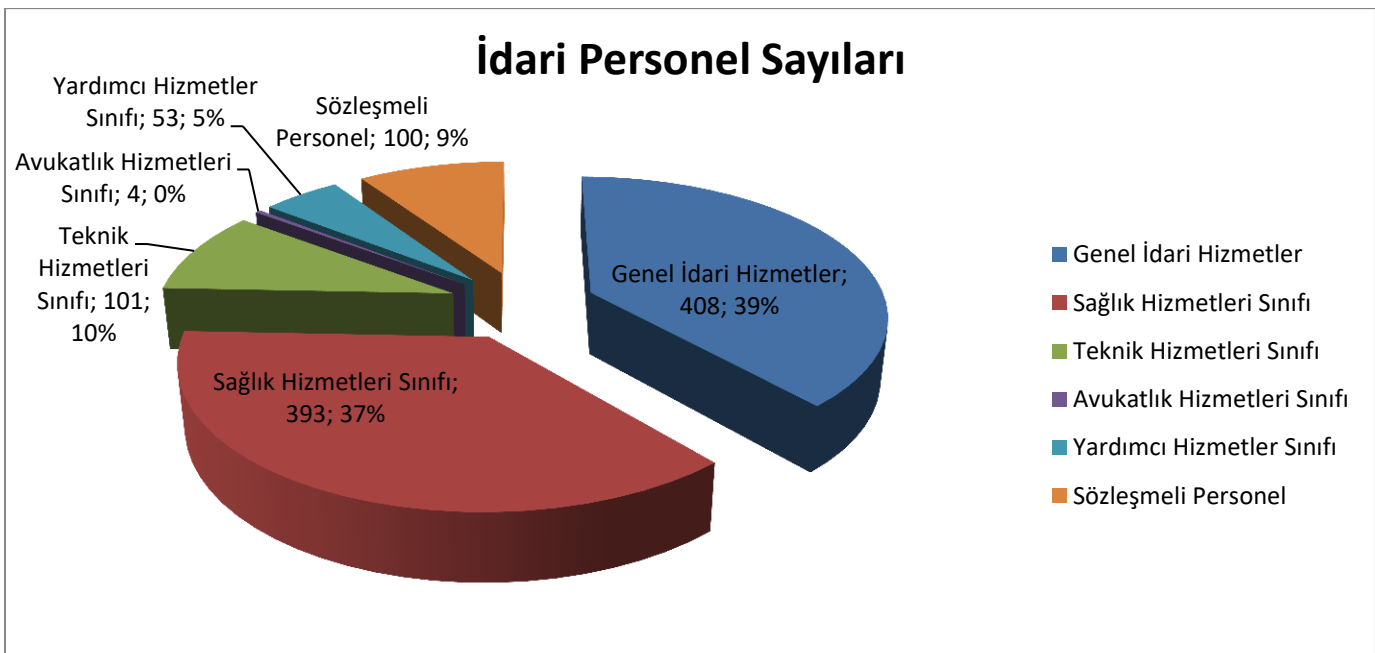


## 4.2. İdari Personel

2023 yılı sonu itibariyle Üniversitemize tahsis edilen 1.669 adet kadronun sözleşmeli personel dahil 1.059'u dolu 610'u ise boş durumdadır. İdari kadronun yaklaşık %63'ü kullanılmıştır.

**Tablo 16: İdari Personel Sayıları**

İdari Personel Sayıları									
Hizmet Sınıfı	2021			2022			2023		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	416	201	617	421	250	671	408	268	676
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	227	126	353	223	130	353	393	137	530
Teknik Hizmetleri Sınıfı	92	43	135	105	31	136	101	37	138
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	0	4	4	0	4	4	0	4
Din Hizmetleri Sınıfı	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	60	70	130	54	18	72	53	6	59
Sözleşmeli Personel	181	157	338	180	159	339	100	161	261
<b>Toplam:</b>	<b>980</b>	<b>598</b>	<b>1.578</b>	<b>987</b>	<b>589</b>	<b>1.576</b>	<b>1.059</b>	<b>610</b>	<b>1.669</b>



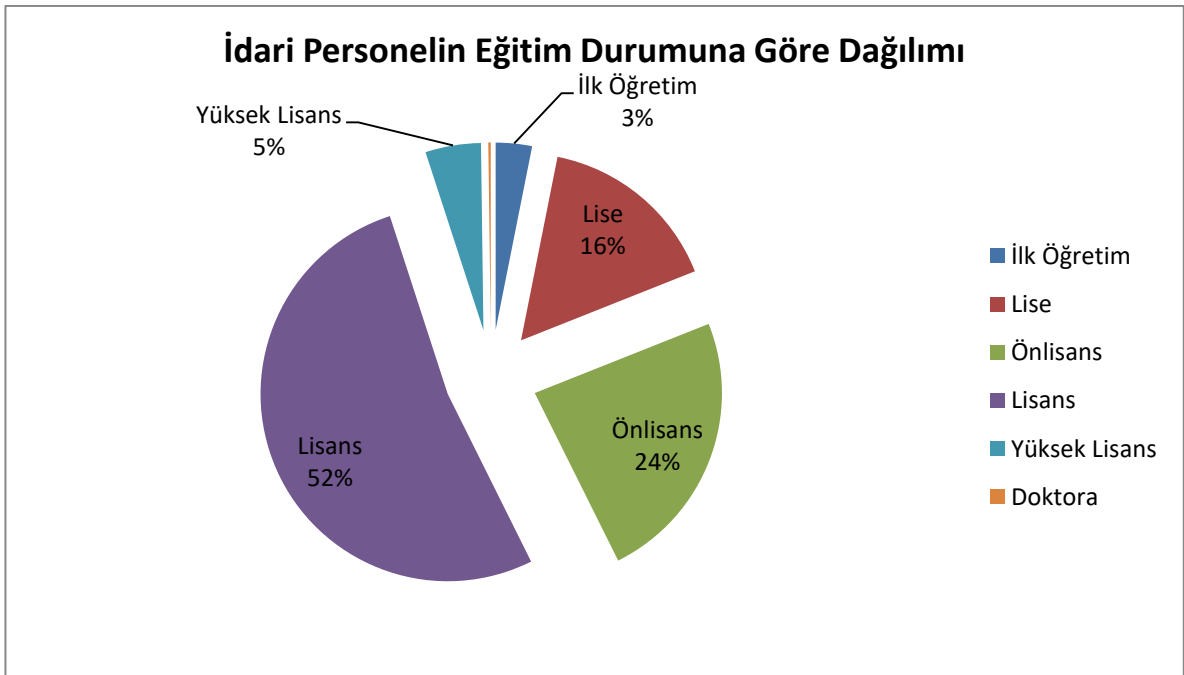
İdari personellerimizin % 39'u genel idari hizmetler sınıfı, %37'si sağlık hizmetleri sınıfı, %10'u teknik hizmetler sınıfında, %5'i ise yardımcı hizmetler sınıfında hizmet vermektedir. Sözleşmeli personellerimiz tüm idari personel içerisindeki oranı ise %9 olarak hesaplanmıştır.

#### 4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

2023 yılı idari personel sayımız, 959'u kadrolu 100'ü ise sözleşmeli olmak üzere toplam 1.059 olup, sözleşmeli personel hariç personellerimizin 550'sinin lisans ve lisansüstü eğitime sahip olduğu görülmektedir.

**Tablo 17: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı**

Eğitim Durumu	Kişi Sayısı
<i>İlk Öğretim</i>	30
<i>Lise</i>	152
<i>Önlisans</i>	227
<i>Lisans</i>	502
<i>Yüksek Lisans</i>	46
<i>Doktora</i>	2
<b>Toplam</b>	<b>959</b>

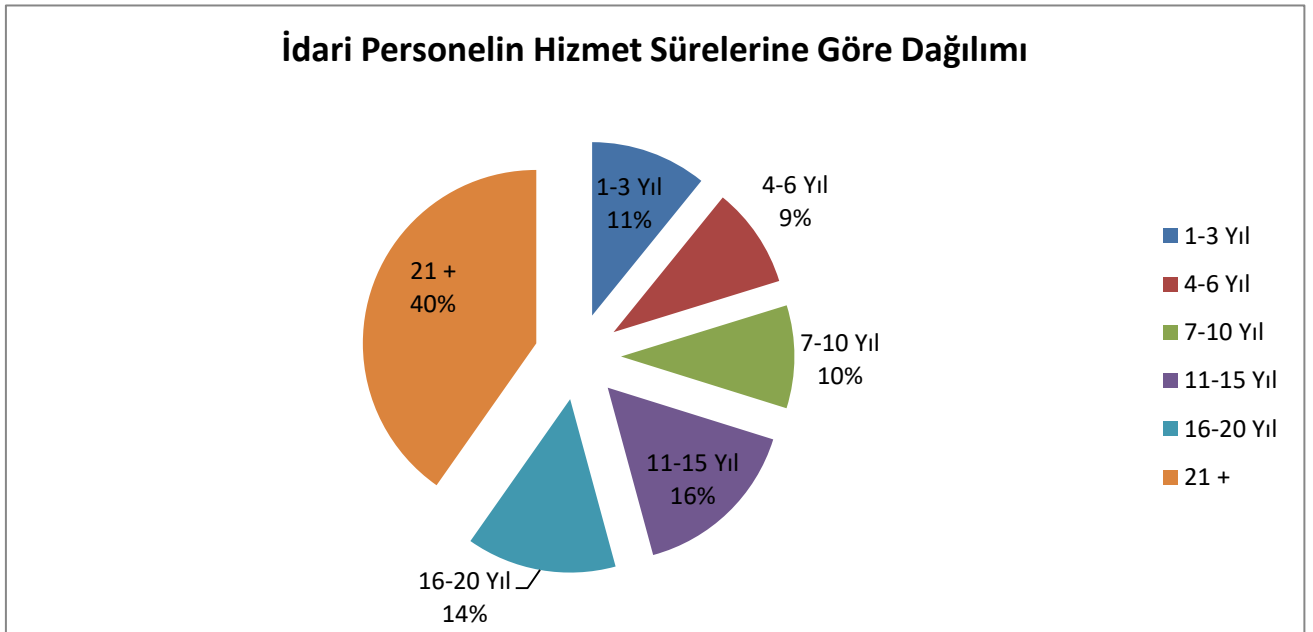


#### 4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelimizin hizmet süreleri tablosuna göre; 2023 yıl sonu itibariyle sözleşmeli personel hariç idari personelimizin 386'sı 21 yıl ve üstü hizmete süresine sahip olup, sözleşmeli personel hariç idari personelin %40'ını oluşturmaktadır. Bunu sırasıyla 11-15 yıl hizmet süresi olanlar (%16), 16-20 yıl (%14), 7-10 yıl hizmet süresi olanlar (%10), 1-3 yıl hizmet süresi olanlar (%11) ve 4-6 yıl hizmet süresi olanlar (%9) takip etmektedir.

**Tablo 18 : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı**

Hizmet Süresi	Kişi Sayısı
1-3 Yıl	104
4-6 Yıl	90
7-10 Yıl	92
11-15 Yıl	153
16-20 Yıl	134
21+	386
<b>Toplam</b>	<b>959</b>



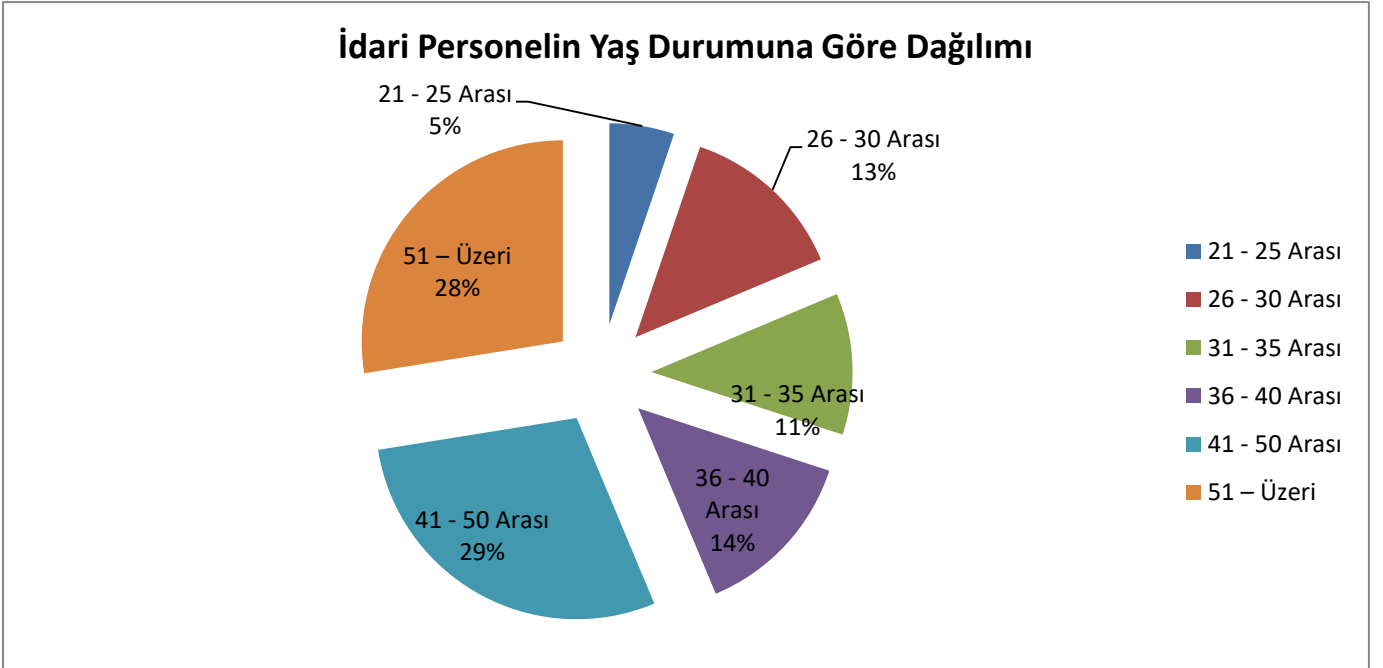


### 4.2.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelimizin yaş durumu tablosuna göre; 2023 yıl sonu itibariyle sözleşmeli personel hariç idari personelimizin %29'u 41-50 yaş grubunda yer almaktadır. Bu yaş grubunu sırasıyla, 51 yaş üzeri %28, 36-40 yaş %14, 31-35 yaş %11, 26-30 yaş %13 ve 21-25 yaş %5 takip etmektedir.

**Tablo 19 : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı**

Yaş Dağılım	Kişi Sayısı
21-25 Arası	50
26-30 Arası	129
31-35 Arası	109
36-40 Arası	131
41-50 Arası	276
51- Üzeri	264
<b>Toplam</b>	<b>959</b>



#### 4.2.4. Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel

2023 yıl sonu itibariyle sürekli işçi, 4/B sözleşmeli ve 4/D kadrolu işçi pozisyonlarında çalışan toplamda 700 personelimiz bulunmaktadır.

**Tablo 20 : Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları**

Pozisyon Türü	Pozisyon İçeriği	Toplam Kişi Sayısı
<i>Sürekli İşçi</i>	-	75
<i>4/B Sözleşmeli</i>	-	100
<i>4/C Sözleşmeli</i>	-	-
<i>4/D Kadrolu İşçiler</i>	-	525
<b>Genel Toplam</b>		<b>700</b>

#### 5- Sunulan Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora, tıpta uzmanlık düzeylerdeki tüm eğitim ve sertifika programlarında sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi; bilim ve teknolojiye sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede özgün araştırmalar yaparak bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik gereksinimleri ulusal ve uluslararası düzeyde karşılamayı kendisine misyon edinmiştir.

İnsan kaynaklarının nicelik ve nitelik olarak sürekli geliştirilmesi ve aynı zamanda fiziksel ve teknolojik altyapının güçlendirilmesi ile hizmet kalitesinin daha da artırılması hedeflenmektedir. Araştırma ve geliştirme kalitesini sürekli geliştiren Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel yayın ve projeler üretmekte ve bu alanlardaki paydaşları ile işbirliğini ve uluslararası tanınırlığını artırarak eğitim öğretim faaliyetlerini devam ettirmektedir.

2022-2023 eğitim-öğretim yılında 12 fakülte, 1 yüksekokul, 7 meslek yüksekokulu ile ön lisans ve lisans düzeyinde; 3 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmüştür.

Eğitim-öğretim süreleri; Tıp Fakültesinde altı yıl, Diş Hekimliği ve Veteriner Fakültesinde beş yıl, diğer fakültelerde ve yüksekokullarda dört yıl, meslek yüksekokullarında ise iki yıldır. Üniversitemizde eğitim-öğretim, Tıp, Hukuk ve Diş Hekimliği Fakülteleri yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Üniversitemizin öğrencilerine diğer üniversitelerin yaz okullarından özel öğrenci konumunda ders almalarına da imkan tanınmaktadır.

Üniversitemiz eğitim öğretim hizmetlerini örgün öğretim, ikinci öğretim ve uzaktan öğretim şeklinde sunmaktadır. Üniversitemizde örgün öğretim ve ikinci öğretim lisans düzeyinde sunulan yükseköğretim programlarında bazı dersler uzaktan öğretim ile öğrencilerimize verilmektedir.

Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Aynı zamanda Üniversitemiz bünyesindeki Yabancı Diller Yüksekokulu ile Almanca, Arapça, Fransızca ve İngilizce olmak üzere dört dilde eğitim vermektedir. Bunlardan Arapça, Fransızca ve İngilizce dillerinde Üniversitemizin ilgili fakültelerinde öğrenim görmeye hak kazanan ancak yapılan yeterlik sınavını başaramayan öğrencilerimize zorunlu hazırlık programı uygulanırken, Yükseköğretim Kanunu'nun ilgili hükümleri gereği yürütülen zorunlu yabancı dil dersleri dört dilde verilmektedir.

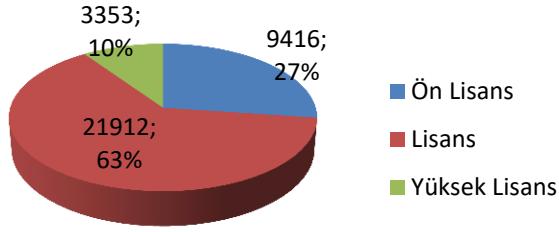
## 5.1. Öğrenciler Hakkında Genel Tablolar

Tablo 21 : Toplam Yüksek Lisans, Lisans ve Ön Lisans Öğrenci Sayıları

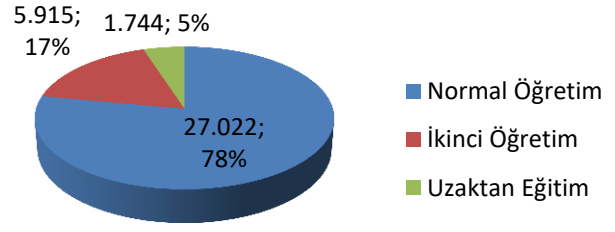
FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL/ENSTİTÜ	NORMAL ÖĞRETİM		İKİNCİ ÖĞRETİM		UZAKTAN EĞİTİM		TOPLAM (2023)		TOPLAM (2021)	TOPLAM (2022)	TOPLAM (2023)
	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK			
<i>DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ</i>	349	225					349	225	523	550	574
<i>EĞİTİM FAKÜLTESİ</i>	1284	476	1	4			1285	480	1866	1768	1765
<i>GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ</i>	529	313					529	313	618	681	842
<i>HUKUK FAKÜLTESİ</i>	531	517	450	499			981	1016	1913	1977	1997
<i>İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAK.</i>	981	1321	299	705			1280	2026	3831	3651	3306
<i>İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	1947	1317	666	461			2613	1778	3994	3902	4391
<i>İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ</i>	378	186					378	186	519	558	564
<i>MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	635	1466	324	1226			959	2692	4003	3865	3651
<i>SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	1878	431			12	1	1890	432	2349	2286	2322
<i>SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	314	509					314	509	754	769	823
<i>TIP FAKÜLTESİ</i>	603	449					603	449	1003	1035	1052
<i>VETERİNER FAKÜLTESİ</i>	325	300					325	300	688	642	625
<b>TOPLAM FAKÜLTELER</b>	<b>9754</b>	<b>7510</b>	<b>1740</b>	<b>2895</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>11506</b>	<b>10406</b>	<b>22061</b>	<b>21684</b>	<b>21912</b>
<i>ADALET MYO</i>	106	77					106	77	178	174	183
<i>DELİCE MYO</i>	215	131					215	131	268	272	346
<i>FATMA ŞENSES SOSYAL BİL. MYO</i>	423	511					423	511	830	861	934
<i>HACILAR HÜSEYİN AYTEMİZ MYO</i>	120	157	51	140	84	148	255	445	737	750	700
<i>KESKİN MYO</i>	454	347	71	18	192	205	717	570	1325	1449	1287
<i>KIRIKKALE MYO</i>	502	2267	137	583	132	970	771	3820	3559	4195	4591
<i>SAĞLIK HİZMETLERİ MYO</i>	760	403	122	90			882	493	1544	1526	1375
<b>TOPLAM MESLEK YÜKSEKOKULLARI</b>	<b>2580</b>	<b>3893</b>	<b>381</b>	<b>831</b>	<b>408</b>	<b>1323</b>	<b>3369</b>	<b>6047</b>	<b>8441</b>	<b>9227</b>	<b>9416</b>
<i>FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>	370	563					370	563	694	911	933
<i>SAĞLIK BİLİMİ ENSTİTÜSÜ</i>	241	246					241	246	341	401	487
<i>SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ</i>	937	928	25	43			962	971	1777	2267	1933
<b>TOPLAM ENSTİTÜLER</b>	<b>1548</b>	<b>1737</b>	<b>25</b>	<b>43</b>			<b>1573</b>	<b>1780</b>	<b>2812</b>	<b>3577</b>	<b>3353</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>13882</b>	<b>13140</b>	<b>2146</b>	<b>3769</b>	<b>420</b>	<b>1324</b>	<b>16448</b>	<b>18233</b>	<b>33314</b>	<b>34488</b>	<b>34681</b>

Kırıkkale Üniversitesi 2022-2023 Eğitim-Öğretim yılında toplam 34.681 öğrenci, 1.132 akademik personel ile eğitim-öğretim hizmeti sunmuştur. Üniversitemizde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı % 30.64 olarak gerçekleşmiştir.

### Eğitim Türüne Göre Öğrenci Sayıları



### Eğitim Şekline Göre Öğrenci Sayıları



**Tablo 22: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri**

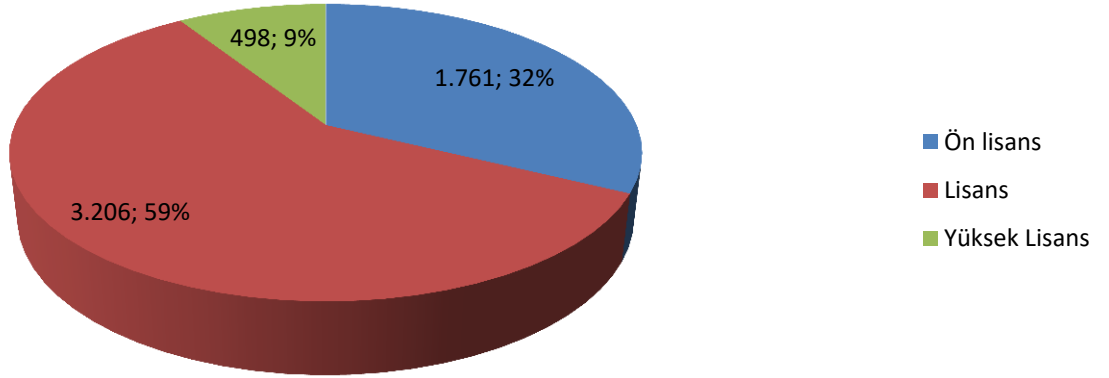
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	2023		
	Kadın	Erkek	Toplam
<i>Delice Meslek Yüksekokulu</i>	-	-	
<i>Diş Hekimliği Fakültesi</i>	2	4	6
<i>Eğitim Fakültesi</i>	2	2	4
<i>Fen Bilimleri Enstitüsü</i>	2	11	13
<i>Güzel Sanatlar Fakültesi</i>	-	1	1
<i>Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu</i>	-	-	-
<i>Hukuk Fakültesi</i>	7	8	15
<i>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</i>	20	26	46
<i>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi</i>	10	8	18
<i>İslami İlimler Fakültesi</i>	-	4	4
<i>Keskin Meslek Yüksekokulu</i>	-	-	-
<i>Kırıkkale Meslek Yüksekokulu</i>	-	-	-
<i>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</i>	10	45	55
<i>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</i>	1	3	4
<i>Sağlık Bilimleri Fakültesi</i>	11	8	19
<i>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</i>	-	-	-
<i>Sosyal Bilimler Enstitüsü</i>	8	14	22
<i>Spor Bilimleri Fakültesi</i>	-	4	4
<i>Tıp Fakültesi</i>	5	6	11
<i>Veteriner Fakültesi</i>	3	2	5
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>81</b>	<b>146</b>	<b>227</b>

Tablo 23 : Son Üç Yıldaki Mezun Öğrencilerin Sayıları

Mezun Öğrenci Sayıları	2021			2022			2023		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
<i>Fen Bilimleri Enstitüsü</i>	44	44	88	39	52	91	41	50	91
<i>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</i>	13	12	25	35	26	61	36	24	60
<i>Sosyal Bilimler Enstitüsü</i>	167	212	379	232	178	410	216	131	347
<i>Diş Hekimliği Fakültesi</i>	45	34	79	48	39	87	56	45	101
<i>Eğitim Fakültesi</i>	399	145	544	369	112	481	260	84	344
<i>Güzel Sanatlar Fakültesi</i>	66	38	104	59	37	96	43	22	65
<i>Hukuk Fakültesi</i>	263	258	521	182	186	368	224	164	388
<i>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</i>	435	396	831	287	297	584	252	243	495
<i>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi</i>	509	202	711	459	202	661	242	115	357
<i>İslami İlimler Fakültesi</i>	56	23	79	60	21	81	69	22	91
<i>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</i>	270	659	929	235	558	793	195	461	656
<i>Sağlık Bilimleri Fakültesi</i>	377	62	439	350	60	410	302	57	359
<i>Spor Bilimleri Fakültesi</i>	68	110	178	51	90	141	31	36	67
<i>Tıp Fakültesi</i>	98	63	161	81	61	142	81	76	157
<i>Veteriner Fakültesi</i>	53	76	129	47	86	133	54	72	126
<i>Adalet Meslek Yüksekokulu</i>	35	18	53	40	17	57	31	19	50
<i>Delice Meslek Yüksekokulu</i>	41	7	48	45	10	55	54	20	74
<i>Fatma Şenses Sosyal Bilimler MYO</i>	70	84	154	66	76	142	65	54	119
<i>Hacılar Hüseyin Aytemiz MYO</i>	66	76	142	71	74	145	48	78	126
<i>Keskin Meslek Yüksekokulu</i>	257	99	356	225	83	308	224	74	298
<i>Kırıkkale Meslek Yüksekokulu</i>	101	419	520	119	414	533	125	417	542
<i>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</i>	326	127	453	351	194	545	393	159	552
<b>Toplam</b>	<b>3759</b>	<b>3164</b>	<b>6923</b>	<b>3451</b>	<b>2873</b>	<b>6324</b>	<b>3042</b>	<b>2423</b>	<b>5465</b>

Üniversitemizden 2022 yılında mezun olan öğrenci sayısı 5.465 olmuştur. Bunun 3.206'sı lisans, 1.761'i ön lisans ve 498'i ise lisansüstü öğrencilerdir.

## 2023 Yılı Mezun Öğrenci Sayıları



### 5.2. Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler

#### 5.2.1. Genel Sekreterlik

- Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.
- Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.
- Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:
  - Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
  - Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
  - Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
  - Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
  - Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
  - Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
  - Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
  - Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak,

### 5.2.2. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (YİTDB)

- Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

### 5.2.3. Personel Dairesi Başkanlığı (PDB)

- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Verilecek benzeri görevleri yapmak.

### 5.2.5. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (SGDB)

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.



- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak.
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

#### 5.2.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB)

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

#### 5.2.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKSDB)

- Öğrencilerin ve personelin sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerin ve personelin spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

### 5.2.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB)

- Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

### 5.2.8. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB)

- Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

### 5.2.9. Hukuk Müşavirliği (HM)

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

### 5.2.10. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İMİDB)

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
- Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Verilecek benzeri görevleri yapmak.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemiz “Özel Bütçeli İdare” olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun, 5436 sayılı Kanun’un 12’nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 11’inci maddesinde üst yöneticilerin, 31 ve 32’nci maddelerinde harcama yetkisi ve yetkilisini, 33’üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemler açıkça belirlenmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanun’a ve ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmektedir. 5018 sayılı Kanun’un 11’inci maddesinde “Bakanlıklarda ve diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yöneticidir. Bakanlıklarda en üst yönetici Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir. Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve kanunlar ile Cumhurbaşkanlığı kararnamelerinde belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.” denilerek kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen ön mali kontrol için düzenlemeler yapılmıştır.

Üniversitemiz akademik birimleri; on iki fakülte, üç enstitü, yedi meslek yüksekokulu ve bir yüksekokuldan oluşmaktadır. Rektör, Dekan, Enstitü ve Yüksekokul Müdürleri genel yönetim yetkilerini kullanarak mevzuatta öngörülen görevleri yapmaktadırlar. İdari birimlerimiz ise Genel Sekreterlik, Hukuk Müşavirliği, Daire Başkanlıkları ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü’nden oluşmaktadır. Bu görevler ifa edilirken iç kontrol faaliyetleri de yürütülmektedir.

Bu çerçevede gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile Üniversitemiz Harcama Birimleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından gerekli önlemler alınmıştır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemler aşağıda belirtilmiştir.

- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları,
- Ödenek aktarma işlemleri,
- Kadro dağılım cetvelleri,
- Geçici işçi pozisyonları,
- Yan ödeme cetvelleri,

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmekte, harcama birimlerimizce mali karar ve işlemler; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından değerlendirilmektedir.

## II- AMAÇ VE HEDEFLER

### A-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

**Tablo 24: Amaç ve Hedefler**

<b>Amaç 1:</b> Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak	<b>Hedef 1.1:</b> Eğitim öğretim kadromuzun % 20'sini eğitimcilerin eğitimi programına dahil etmek
	<b>Hedef 1.2:</b> Akredite olmuş program sayısını 7'ye çıkartmak
	<b>Hedef 1.3:</b> Tüm programların bilgi paketlerini %100 güncel tutmak
	<b>Hedef 1.4:</b> Üniversitemiz lisans programlarının tercih edilebilirliğini artırmak
	<b>Hedef 1.5:</b> Çift ana dal ve yan dal eğitimi veren program sayısını ve öğrenci sayısını artırmak
	<b>Hedef 1.6:</b> Disiplinler arası yüksek lisans ve doktora program sayısını artırmak
	<b>Hedef 1.7:</b> Ulusal ve uluslararasılaşma düzeylerini %10 artırmak
	<b>Hedef 1.8:</b> Üniversitemiz kütüphanesi kullanıcı sayısını artırmak
	<b>Hedef 1.9:</b> Eğitim öğretim planlarını geleceğin mesleklerine yönelik olarak güncellemek
	<b>Hedef 1.10:</b> Geleceğin mesleklerine yönelik yeni program/bölmeler açmak
	<b>Hedef 1.11:</b> Yaşam boyu eğitim programları oluşturmak
	<b>Hedef 1.12:</b> Savunma sanayiinde tematik üniversite olmak
<b>Amaç 2:</b> Üniversitemizin Özgün Araştırmalar ile Tanınırlığını Artırmak	<b>Hedef 2.1:</b> İndekslerde (SCI, SSCI ve A&HCI) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın düzeyini ve bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısını 0,15 puan artırmak
	<b>Hedef 2.2:</b> Üniversitemiz tarafından desteklenen bilimsel projelerin sayısını % 10 artırmak
	<b>Hedef 2.3:</b> Patent ve faydalı model/ endüstriyel tasarım sayısını en az 2 kat artırmak
	<b>Hedef 2.4:</b> Teknoparkı etkin olarak kullanmak
	<b>Hedef 2.5:</b> TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinde ilk 50'ye girmek
	<b>Hedef 2.6:</b> 11. Kalkınma Planı öncelikli sektörlere yönelik araştırma sayısını artırmak
	<b>Hedef 2.7:</b> Sektörel bazlı yüksek lisans ve doktora proje sayısını % 20 artırmak

<b>Amaç 3:</b> Kurum Kültürü ve Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	<b>Hedef 3.1:</b> İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planını uygulamak
	<b>Hedef 3.2:</b> Kalite güvence sistemini güçlendirmek
	<b>Hedef 3.3:</b> İç paydaşlarımızın memnuniyet oranını 3 puan artırmak
	<b>Hedef 3.4:</b> İnsan kaynakları planlamasını etkinleştirmek
	<b>Hedef 3.5:</b> Dijital üniversite uygulamalarını hayata geçirmek
	<b>Hedef 3.6:</b> Üniversitenin fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek
	<b>Hedef 3.7:</b> Mezun takip sistemi geliştirmek
<b>Amaç 4:</b> Toplumun Yaşam Boyu Eğitim ve Gelişme Sürecine Katkıda Bulunmak	<b>Hedef 4.1:</b> Hastanelerimizde verilen tedavi ve bakım hizmetlerini iyileştirmek suretiyle memnuniyet oranını artırmak
	<b>Hedef 4.2:</b> Paydaşlarla yapılan etkinlik sayısını her yıl artırmak
	<b>Hedef 4.3:</b> Üniversite-sanayi işbirliği etkinliğini artırmak
	<b>Hedef 4.4:</b> Sivil toplum kuruluşları ile işbirliğini artırmak
	<b>Hedef 4.5:</b> Dezavantajlı gruplarla ilgili çalışma yapmak

## III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

## A-Mali Bilgiler

## 1-Bütçe Uygulama Sonuçları

## 1.1. Bütçe Giderleri

Tablo 25 : Kırıkkale Üniversitesi Bütçe Giderleri (Ekonomik Kod 1. Düzey)

KODU	ÖDENEK TÜRÜ	2021			2022			2023		
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	248.544.000	252.171.961	250.701.666	336.570.000	471.876.582	457.502.976	688.057.000	968.733.014	967.463.802
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD.	40.767.000	40.546.519	40.254.312	53.441.000	76.894.091	70.709.642	108.062.000	131.051.611	131.039.541
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	22.414.000	31.878.336	28.431.161	25.301.000	109.449.364	102.710.226	116.848.000	164.990.426	132.943.848
04	FAİZ GİDERLERİ									
05	CARİ TRANSFERLER	12.862.000	38.320.100	38.024.550	17.200.000	28.878.690	28.510.188	40.366.000	68.269.816	67.722.130
06	SERMAYE GİDERLERİ	45.940.000	54.090.000	47.902.349	53.734.000	73.074.000	68.715.470	96.430.000	122.899.000	109.155.408
GENEL TOPLAM		370.527.000	417.006.916	405.314.038	486.246.000	760.172.727	728.148.501	1.049.763.000	1.455.943.866	1.408.324.728

Tablo 26: EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ 2023 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	614.401.000	73.656.000		688.057.000	881.931.898	86.801.116		968.733.014	880.800.218	86.663.584		967.463.802
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	95.470.000	12.592.000		108.062.000	117.258.965	13.792.646		131.051.611	117.246.894	13.792.646		131.039.541
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	111.148.000	5.700.000		116.848.000	158.223.148	6.767.277		164.990.426	129.212.984	3.730.864		132.943.848
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	7.996.000	32.370.000		40.366.000	25.178.816	43.091.000		68.269.816	24.631.130	43.091.000		67.722.130
<i>Sermaye Giderleri</i>	96.430.000			96.430.000	122.899.000			122.899.000	109.155.408			109.155.408
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>925.445.000</b>	<b>124.318.000</b>	<b>0</b>	<b>1.049.763.000</b>	<b>1.305.491.827</b>	<b>150.452.039</b>	<b>0</b>	<b>1.455.943.866</b>	<b>1.261.046.634</b>	<b>147.278.094</b>	<b>0</b>	<b>1.408.324.728</b>
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>925.445.000</b>	<b>124.318.000</b>	<b>0</b>	<b>1.049.763.000</b>	<b>1.305.491.827</b>	<b>150.452.039</b>	<b>0</b>	<b>1.455.943.866</b>	<b>1.261.046.634</b>	<b>147.278.094</b>	<b>0</b>	<b>1.408.324.728</b>



Tablo 27: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri (Ekonomik Kod 2. Düzey)

YIL :2023

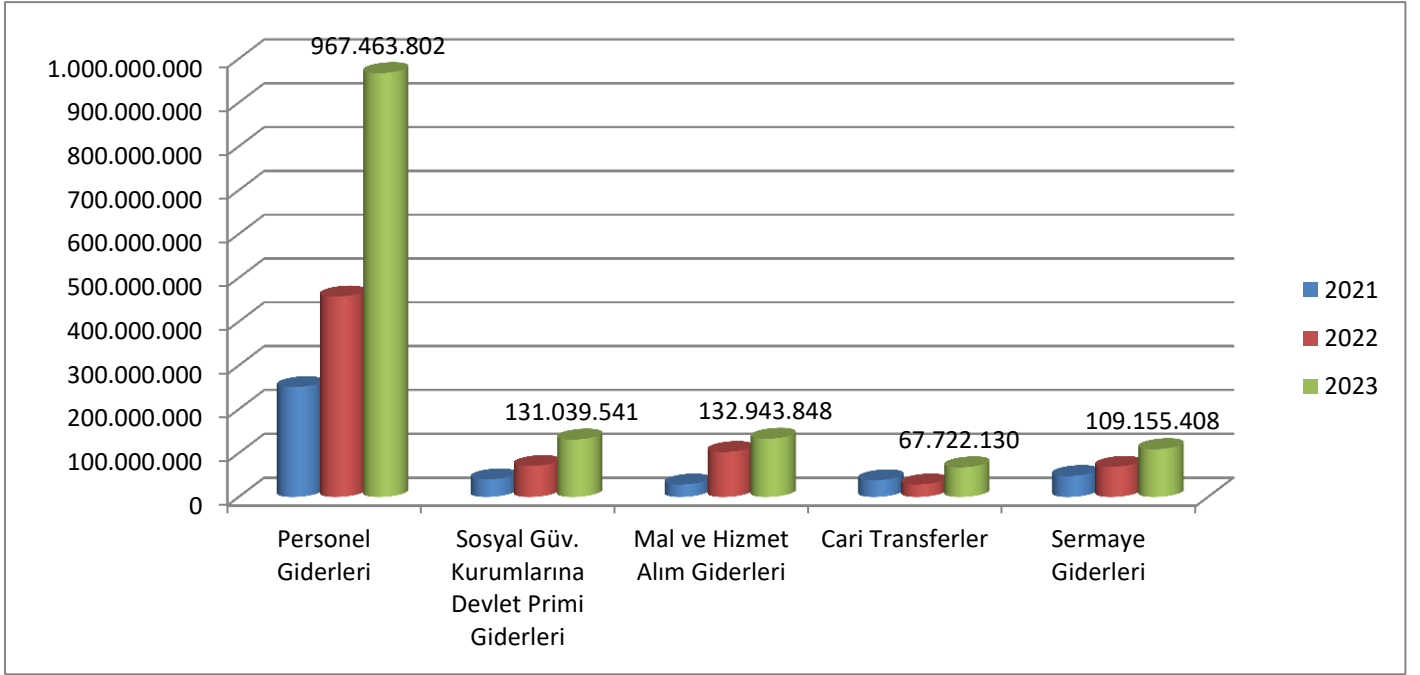
KURUM :KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK KODLAR		2021			2022			2023		
KOD	AÇIKLAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA
01.01	MEMURLAR	204.866.000	247.414.966	216.243.258	266.281.000	416.131.114	372.427.359	562.921.000	833.822.973	748.476.723
01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	15.742.000	9.544.975	7.183.675	31.294.000	36.466.736	22.560.429	31.297.000	35.293.068	30.598.519
01.03	İŞÇİLER	26.226.000	30.118.552	25.389.573	36.202.000	64.736.329	58.085.099	88.115.000	172.822.195	159.604.943
01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	662.000	621.334	288.621	817.000	1.134.436	833.019	1.748.000	1.271.731	753.200
01.05	DİĞER PERSONEL	1.048.000	1.753.739	1.596.539	1.976.000	3.893.471	3.597.070	3.976.000	28.731.600	28.030.417
<b>01</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>248.544.000</b>	<b>289.453.566</b>	<b>250.701.666</b>	<b>336.570.000</b>	<b>522.362.086</b>	<b>457.502.976</b>	<b>688.057.000</b>	<b>1.071.941.568</b>	<b>967.463.802</b>
02.01	MEMURLAR	31.334.000	37.612.235	32.912.132	40.065.000	62.301.075	53.452.289	81.573.000	105.236.405	93.000.452
02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	3.244.000	1.959.563	1.472.963	4.678.000	7.149.290	3.667.961	5.539.000	4.863.544	4.032.693
02.03	İŞÇİLER	5.852.000	6.485.872	5.402.623	8.053.000	14.195.902	12.649.449	19.651.000	35.217.817	32.270.167
02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	250.000	403.380	279.120	296.000	721.279	662.736	596.000	1.181.401	1.079.930
02.05	DİĞER PERSONEL	87.000	200.523	187.473	349.000	542.695	277.208	703.000	761.750	656.300
<b>02</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>40.767.000</b>	<b>46.661.574</b>	<b>40.254.312</b>	<b>53.441.000</b>	<b>84.910.241</b>	<b>70.709.642</b>	<b>108.062.000</b>	<b>147.260.916</b>	<b>131.039.541</b>
03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	20.212.000	28.302.097	24.389.707	22.815.000	106.669.492	98.531.475	111.646.000	166.537.033	125.625.860

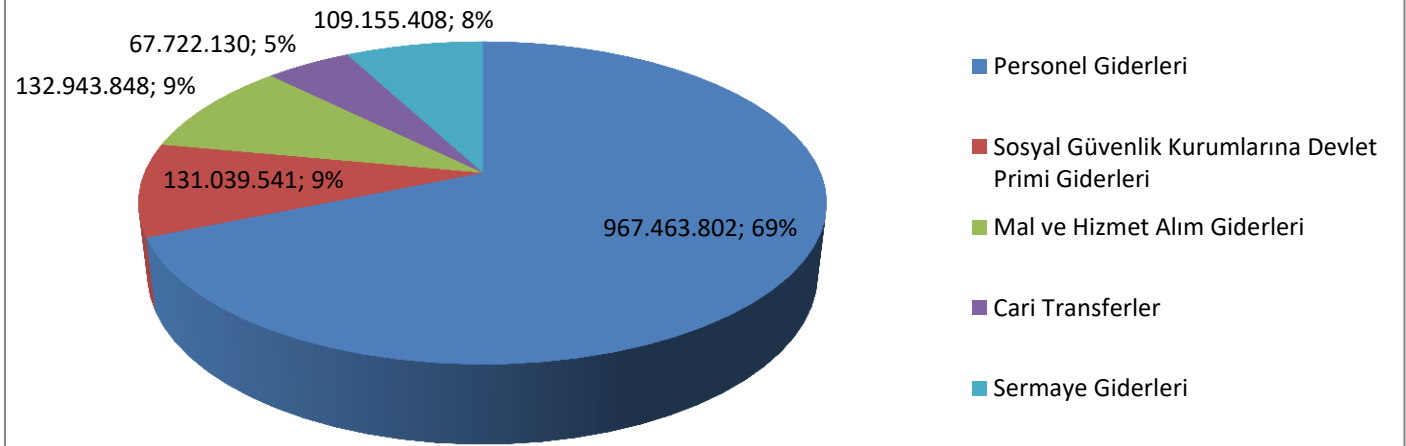
03.03	YOLLUKLAR	500.000	686.480	271.951	565.000	813.383	528.976	1.169.000	1.492.244	890.265
03.04	GÖREV GİDERLERİ	26.000	1.864.545	1.827.562	29.000	588.039	554.134	60.000	835.598	808.841
03.05	HİZMET ALIMLARI	1.026.000	2.116.334	1.452.290	1.158.000	3.070.665	2.521.107	2.395.000	6.045.053	4.385.191
03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	26.000	28.080	0	29.000	31.900	3.345	120.000	132.000	53.287
03.07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	470.000	507.601	351.485	531.000	614.603	417.293	1.098.000	1.237.300	910.406
03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	154.000	166.320	138.167	174.000	191.400	153.895	360.000	396.000	269.999
<b>03</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>22.414.000</b>	<b>33.671.458</b>	<b>28.431.161</b>	<b>25.301.000</b>	<b>111.979.481</b>	<b>102.710.226</b>	<b>116.848.000</b>	<b>176.675.229</b>	<b>132.943.848</b>
05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	8.166.000	33.613.280	32.960.000	11.931.000	25.070.100	23.877.000	28.734.000	45.542.400	42.669.000
05.02	HAZİNE YARDIMLARI	3.307.000	3.571.560	3.307.000	3.699.000	4.068.900	3.699.000	7.912.000	23.950.200	23.159.000
05.03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.359.000	1.467.720	1.264.000	1.534.000	291.400	137.878	3.636.000	785.600	422.000
05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0	664.100	493.550	0	1.128.690	796.310	0	1.935.816	1.472.130
05.06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	30.000	32.400	0	36.000	39.600	0	84.000	92.400	0
<b>05</b>	<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>12.862.000</b>	<b>39.349.060</b>	<b>38.024.550</b>	<b>17.200.000</b>	<b>30.598.690</b>	<b>28.510.188</b>	<b>40.366.000</b>	<b>72.306.416</b>	<b>67.722.130</b>
06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	11.248.000	9.878.000	9.754.710	10.244.000	14.652.000	11.211.301	15.378.000	35.294.000	34.862.840
06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	300.000	356.000	320.375	450.000	733.000	723.641	800.000	1.310.000	1.037.408
06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	27.700.000	33.400.000	27.429.082	33.160.000	43.893.000	43.409.567	60.002.000	54.213.000	48.456.310
06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	4.235.000	7.549.000	7.491.229	6.700.000	10.548.000	10.523.814	13.250.000	24.095.000	18.327.734
06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2.457.000	2.907.000	2.906.953	3.180.000	3.273.000	2.847.148	7.000.000	7.987.000	6.471.117
<b>06</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>45.940.000</b>	<b>54.090.000</b>	<b>47.902.349</b>	<b>53.734.000</b>	<b>73.099.000</b>	<b>68.715.470</b>	<b>96.430.000</b>	<b>122.899.000</b>	<b>109.155.408</b>

<b>PERSONEL (01 + 02)</b>	<b>289.311.000</b>	<b>336.115.140</b>	<b>290.955.978</b>	<b>390.011.000</b>	<b>607.272.327</b>	<b>528.212.618</b>	<b>796.119.000</b>	<b>1.219.202.484</b>	<b>1.098.503.342</b>
<b>DİĞER CARİ (03 + 04 + 05)</b>	<b>35.276.000</b>	<b>73.020.518</b>	<b>66.455.711</b>	<b>42.501.000</b>	<b>142.578.171</b>	<b>131.220.414</b>	<b>157.214.000</b>	<b>248.981.645</b>	<b>200.665.978</b>
<b>TOPLAM CARİ</b>	<b>324.587.000</b>	<b>409.135.658</b>	<b>357.411.689</b>	<b>432.512.000</b>	<b>749.850.498</b>	<b>659.433.031</b>	<b>953.333.000</b>	<b>1.468.184.128</b>	<b>1.299.169.320</b>
<b>TOPLAM SERMAYE (06 + 07)</b>	<b>45.940.000</b>	<b>54.090.000</b>	<b>47.902.349</b>	<b>53.734.000</b>	<b>73.099.000</b>	<b>68.715.470</b>	<b>96.430.000</b>	<b>122.899.000</b>	<b>109.155.408</b>
<b>BORÇ VERME</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YEDEK ÖDENEKLER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>KURUM TOPLAMI</b>	<b>370.527.000</b>	<b>463.225.658</b>	<b>405.314.038</b>	<b>486.246.000</b>	<b>822.949.498</b>	<b>728.148.501</b>	<b>1.049.763.000</b>	<b>1.591.083.128</b>	<b>1.408.324.728</b>

## Yıllara Göre Bütçe Gerçekleşmeleri



## Bte Gerekleşmesi Ekonomik Kod 1. Dzey



Tablo: 28 BİRİM DÜZEYİNDE KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ 2023 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</b>	45.138.462	54.897.840	54.831.092	121	100
<b>SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</b>	10.616.619	14.392.004	14.357.708	135	100
<b>İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ</b>	13.969.176	14.850.886	14.845.392	106	100
<b>YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU</b>	2.671.242	3.907.017	3.903.944	146	100
<b>İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</b>	0	270.902	261.177	0	96
<b>SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</b>	4.123.103	8.442.958	8.427.866	204	100
<b>TIP FAKÜLTESİ</b>	181.806.464	253.968.813	253.902.844	140	100
<b>DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ</b>	33.043.554	75.107.656	75.001.303	227	100
<b>VETERİNER FAKÜLTESİ</b>	32.833.439	41.837.421	41.823.848	127	100
<b>SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</b>	19.697.545	22.236.542	22.208.108	113	100
<b>SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	7.215.443	10.372.451	10.302.564	143	99
<b>UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ</b>	41.992.000	66.446.130	60.966.035	145	92
<b>FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</b>	6.301.166	11.870.723	11.846.573	188	100
<b>FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ</b>	70.567.856	79.568.028	79.279.857	112	100
<b>KIRIKKALE MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	27.442.237	32.329.466	32.301.505	118	100
<b>HACILAR HÜSEYİN AYTEMİZ MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	6.599.140	7.581.599	7.523.405	114	99
<b>DELİCE MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	4.453.046	6.594.988	6.588.268	148	100
<b>SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ</b>	10.857.731	20.557.933	20.095.839	185	98
<b>EĞİTİM FAKÜLTESİ</b>	32.977.646	41.312.322	41.310.792	125	100
<b>HUKUK FAKÜLTESİ</b>	19.198.764	27.617.446	27.612.751	144	100
<b>İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ</b>	42.672.879	42.394.049	42.340.661	99	100
<b>GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ</b>	11.682.660	15.385.024	15.340.324	131	100
<b>KESKİN MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	11.208.189	13.296.047	13.292.603	119	100
<b>FATMA ŞENSES SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	8.244.558	9.555.295	9.482.196	115	99
<b>ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	2.307.003	2.484.418	2.482.655	108	100
<b>DiĞER MERKEZLER</b>	42.790	0	0	0	0
<b>DiĞER BÖLÜMLER</b>	11.727.735	10.283.806	10.283.806	88	100
<b>ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)</b>	24.616.265	32.300.623	31.570.601	128	98
<b>ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)</b>	44.441.165	77.851.719	77.850.948	175	100
<b>İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	140.159.042	252.591.958	224.261.018	160	89
<b>PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	35.680.362	49.957.137	49.937.137	140	100
<b>KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	7.256.500	6.688.029	6.659.828	92	100

<b>SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	18.498.996	28.652.973	25.807.008	140	90
<b>BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	7.016.250	12.060.437	11.295.093	161	94
<b>YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	100.998.589	92.524.824	85.134.702	84	92
<b>ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	5.405.892	7.531.636	7.052.841	130	94
<b>STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	3.959.598	4.814.744	4.796.230	121	100
<b>HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ</b>	2.339.894	3.408.023	3.346.208	143	98
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.049.763.000</b>	<b>1.455.943.866</b>	<b>1.408.324.728</b>	<b>134</b>	<b>97</b>

**Tablo 29: FAALİYETLER DÜZEYİNDE KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ 2023 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>10.288.000</b>	<b>19.390.000</b>	<b>19.315.200</b>	<b>188</b>	<b>100</b>
<b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>	2.000	2.000	2.000	100	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2.000	2.000	2.000	100	100
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	10.286.000	19.388.000	19.313.200	188	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	10.286.000	19.388.000	19.313.200	188	100
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	<b>46.901.000</b>	<b>85.661.714</b>	<b>79.937.867</b>	<b>170</b>	<b>93</b>
<b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>	46.901.000	85.661.714	79.937.867	170	93
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	1.159.000	1.159.000	1.159.000	100	100
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	0	15.247.000	15.247.000	-	100
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	45.742.000	69.255.714	63.531.867	139	92
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>868.256.000</b>	<b>1.200.440.113</b>	<b>1.161.793.567</b>	<b>134</b>	<b>97</b>
<b>ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER</b>	0	226.398	114.992	-	51
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	226.398	114.992	-	51
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	846.874.000	1.165.669.798	1.131.999.424	134	97
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.253.380	920.880	-	73
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	20.651.000	40.158.378	40.103.779	194	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	571.250	458.750	-	80
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	111.186	92.500	-	83
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri	8.245.000	7.661.429	7.619.495	92	99

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	806.974.000	1.104.353.607	1.074.081.825	133	97
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	9.497.000	9.497.000	7.492.734	79	79
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	631.000	662.800	216.064	34	33
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	876.000	1.400.768	1.013.396	116	72
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	<b>21.382.000</b>	<b>34.543.917</b>	<b>29.679.151</b>	<b>139</b>	<b>86</b>
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	6.267.000	14.263.000	12.493.081	199	88
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	310.000	310.000	281.914	91	91
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	14.718.000	19.883.917	16.904.156	115	85
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	87.000	87.000	0	0	0
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>124.318.000</b>	<b>150.452.039</b>	<b>147.278.094</b>	<b>118</b>	<b>98</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	<b>839.000</b>	<b>4.848.937</b>	<b>4.705.405</b>	<b>561</b>	<b>97</b>
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	0	3.297.840	3.254.032	-	99
İç Denetim	839.000	1.551.097	1.451.373	173	94
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>123.479.000</b>	<b>145.603.102</b>	<b>142.572.689</b>	<b>115</b>	<b>98</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	4.351.000	5.899.248	5.899.248	136	100
Diğer Destek Hizmetleri	11.463.000	13.486.072	13.486.072	118	100
Genel Destek Hizmetleri	41.053.000	43.386.182	43.136.170	105	99
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	35.620.000	49.930.936	49.910.936	140	100
Özel Kalem Hizmetleri	12.799.000	10.917.749	10.689.035	84	98
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	3.880.000	4.794.851	4.776.338	123	100
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2.242.000	2.242.000	674.000	30	30
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	12.071.000	14.946.064	14.000.889	116	94
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.049.763.000</b>	<b>1.455.943.866</b>	<b>1.408.324.728</b>	<b>134</b>	<b>97</b>

## 1.2. Bütçe Gelirleri

Kırıkkale Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli II Sayılı cetvelde özel bütçeli kurumlar arasında yer almaktadır. Bütçe giderleri hazine yardımı olarak alınan gelirler ile kurumun öz gelirlerinden finanse edilmektedir.

## 2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin 2023 mali yılı Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodlarının K.B.Ö (kesintili başlangıç ödeneği), yıl sonu ödenek ve harcama bilgileri; birinci ve ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak ilgili tablolarda gösterilmiştir. 2023 yılında toplam Personel Giderleri 967.463.802 TL, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ise 131.039.541 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2023 mali yılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri ekonomik kodunun K.B.Ö, yıl sonu ödenek ve harcama bilgileri; birinci ve ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak ilgili tablolarda gösterilmiştir. 2023 yılında Mal ve Hizmet Alım Giderleri ekonomik kodunun harcama tutarı 132.943.848 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2023 mali yılında Cari Transferler ekonomik kodunun harcama tutarı 67.722.130 TL; Sermaye Giderleri ekonomik kodunun ise 109.155.408 TL olarak gerçekleşmiştir.

2023 mali yılında 1.455.943.866 TL toplam ödeneğin 1.408.324.728 TL' si kullanılmıştır.



Tablo 30: EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ 2023 YILI GELİR GERÇEKLEŞME VERİLERİ

Gelirler				Açıklama	2023		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
<b>03</b>				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>20.327.000</b>	<b>24.461.902</b>	<b>120,3</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	2.225	-
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	292.303	-
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.568.000	2.321.323	148,0
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	10.552.000	10.547.580	100,0
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	902.000	654.000	72,5
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	252.000	618.976	245,6
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	202.000	86.662	42,9
03	1	2	37	Kantin Kafeterya İşletme Gelirleri	422.000	196.124	46,5
03	1	2	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	88.000	40.690	46,2
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	876.000	1.402.837	160,1
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	66.168	-
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	3.645.000	6.078.374	166,8
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	0	2.341	-
03	6	1	02	Ecrimisil Gelirleri	0	0	-
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.820.000	1.431.873	78,7
03	6	3	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	720.427	-
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	0	-
<b>04</b>				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>1.004.417.000</b>	<b>1.413.389.946</b>	<b>140,7</b>
04	2	1	01	Hazine Yardımı	910.728.000	1.295.256.000	142,2
04	2	2	01	Hazine Yardımı	93.689.000	116.510.510	124,4
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0	79.686	-
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	1.543.750	-
<b>05</b>				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>25.019.000</b>	<b>36.870.415</b>	<b>147,4</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	18.312	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	35.176	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	9.498.000	17.042.538	179,4
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	635.608	-
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	27.264	-
05	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	46.000	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	949.000	1.810.985	190,8
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	14.572.000	15.661.044	107,5
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	1.593.487	-
<b>Toplam</b>					<b>1.049.763.000</b>	<b>1.474.722.263</b>	<b>140,5</b>

### 3-Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından "İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole" tabi tutulmaktadır. Bu kontroller kapsamında Üniversitemizin tüm harcama birimlerine ait 19 adet dosya ön mali kontrol çerçevesinde incelenmiştir. Üniversitemizde harcama sonrası dış denetim ise kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

**TABLO 31- YILLAR İTİBARIYLA YAPILAN ÖN MALİ KONTROL SAYILARI**

	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
<i>Uygun Görülen Dosya Sayısı</i>	23	24	15
<i>Şartlı Uygun Görülen Dosya Sayısı</i>	0	1	-
<i>Vize Edilen Sözleşmeli Personel Dosya Sayısı</i>	5	1	2
<i>Vize Edilen Kadro Cetveli Sayısı</i>	3	1	2
<i>Vize Edilen Zam ve Tazminatlar Dosya Sayısı</i>	2	1	-
<b>TOPLAM</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>19</b>

## 4-Diğer Hususlar

## 4.1-Faaliyet ve Proje Bilgileri

## 4.1.1. Faaliyet Bilgileri

Tablo 32 : Faaliyet Bilgileri

FAALİYETLER	Sayı
<i>Sempozyum, Kongre</i>	99
<i>Konferans</i>	47
<i>Panel</i>	12
<i>Seminer</i>	79
<i>Söyleşi</i>	47
<i>Çalıştay</i>	11
<i>Tiyatro</i>	1
<i>Eğlence ve Konser</i>	2
<i>Sergi</i>	31
<i>Turnuva</i>	4
<i>Teknik Gezi</i>	44
<i>Eğitim Semineri</i>	43
<i>Film Gösterimi</i>	3
<i>Etkinlik</i>	98
<i>Öğrenci Toplulukları Faaliyetleri</i>	272
<i>Kurslar</i>	23
<i>Diğer</i>	8
<b>Toplam</b>	<b>824</b>

## 4.1.2.Yayımlarla ilgili Bilgiler

Tablo 33: Yayımlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

FAALİYETLER	SAYI
<i>Uluslararası Makale</i>	52
<i>Ulusal Makale</i>	337
<i>SCI</i>	290
<i>SSCI</i>	30
<i>AHCI</i>	1
<b>Toplam</b>	<b>710</b>

### 4.1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

**Tablo 34: Erasmus Programı Kapsamında Yurtdışında Üniversiteler ile Yapılan İkili Anlaşmalar**

Sıra No	Program	Akademik Birim	Bölüm	Üniversite	Ülke
1	KA131	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	Titu Maiorescu University	Romanya
2	KA131	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	University of Apollonia from IASI	Romanya
3	KA131	Eğitim Fakülesi	Temel Eğitim	University of Sevilla	İspanya
4	KA131	Eğitim Fakülesi	Tüm Bölümler	University of Sevilla	İspanya
5	KA131	Eğitim Fakülesi	Tüm Bölümler	University of Foggia	İtalya
6	KA131	Eğitim Fakülesi	Fen ve Matematik Eğitimi	Eötvös Lorand University (ELTE)	Macaristan
7	KA131	Eğitim Fakülesi	Rehberlik ve Psk. Danışmanlık	International Balkan University	Kuzey Makedonya
8	KA131	Eğitim Fakülesi	Tüm Bölümler	State University of Applied Sciences in Wloclawek	Polonya
9	KA131	Eğitim Fakülesi	Tüm Bölümler	Polytechnic Institute of Guarda	Portekiz
10	KA131	Eğitim Fakülesi	Tüm Bölümler	Babeş Bolyai University	Romanya
11	KA131	Eğitim Fakülesi / İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Türkçe Öğretmenliği / Türk Dili ve Edebiyatı	International Balkan University	Kuzey Makedonya
12	KA131	Fatma Şenses MYO	Muhasebe ve Vergi Uyg.	University of West Attica	Yunanistan
13	KA131	Fen Bilimler Enstitüsü	Fizik	University of Padova	İtalya
14	KA131	Fen Bilimler Enstitüsü	Matematik	University of Jaen	İspanya
15	KA131	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç mimarlık	College of Art and Design Pablo Picasso in A Coruña	İspanya
16	KA107	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik	Universium College	Kosova
17	KA131	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik	International Balkan University	Kuzey Makedonya

18	KA131	Güzel Sanatlar Fakültesi	Müzik	University of Silesia in Katowice	Polonya
19	KA131	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim	University of Silesia in Katowice	Polonya
20	KA131	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç mimarlık	Polytechnic Institute of Viseu	Portekiz
21	KA131	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç mimarlık	Baltic International Academy	Letonya
22	KA131	Hacılar Hüseyin Aytemiz MYO	İş Sağlığı ve Güvenliği	University of Latvia	Letonya
23	KA131	Hacılar Hüseyin Aytemiz MYO	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	University of Latvia	Letonya
24	KA131	Hukuk Fakültesi	Hukuk	University of Pisa	İtalya
25	KA131	Hukuk Fakültesi	Hukuk	University of Silesia in Katowice	Polonya
26	KA131	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Ovidius University of Constanta	Romanya
27	KA131	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Baltic International Academy	Letonya
28	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	Hırvatistan
29	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	University of Foggia	İtalya
30	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Mykolas Romeris University	Litvanya
31	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	Mykolas Romeris University	Litvanya
32	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	International Balkan University	Kuzey Makedonya
33	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	International Balkan University	Kuzey Makedonya
34	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	University of Silesia in Katowice	Polonya
35	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	State Higher Vocational School in Suwalki	Polonya
36	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye	University of Szczecin	Polonya

37	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	State University of Applied Sciences in Wloclawek	Polonya
38	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	University of Warmia and Mazury in Olsztyn	Polonya
39	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	University of Szczecin	Polonya
40	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler	University of Warmia and Mazury in Olsztyn	Polonya
41	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	University of Szczecin	Polonya
42	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	WSB University in Poznan	Polonya
43	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	WSB University in Poznan	Polonya
44	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Radom Academy of Economics	Polonya
45	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	Powislanska Szkola Wyzsza	Polonya
46	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	Polytechnic Institute of Guarda	Portekiz
47	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	University of Western Macedonia	Yunanistan
48	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Ekonometri	University of Western Macedonia	Yunanistan
49	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	University of Life Sciences in Lublin	Polonya
50	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	University of Life Sciences in Lublin	Polonya
51	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye	University of West Attica	Yunanistan
52	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	Baltic International Academy	Letonya
53	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye	Baltic International Academy	Letonya
54	KA131	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	Baltic International Academy	Letonya
55	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	Konstantin Preslavsky University of Shumen	Bulgaristan

56	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İngilizce Müt-Ter.	Konstantin Preslavsky University of Shumen	Bulgaristan
57	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Psikoloji	South-West University Neofit Rilski	Bulgaristan
58	KA107	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Arapça Müt-Ter.	Al-quds University	Filistin
59	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Fransızca Müt-Ter.	University of Rouen Normandie	Fransa
60	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Fransızca Müt-Ter.	University of Lorraine	Fransa
61	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Sosyoloji	University of Foggia	İtalya
62	KA107	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İngilizce Müt-Ter.	Universium College	Kosova
63	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Sosyoloji	Latvia University of Life Sciences & Technology	Letonya
64	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Psikoloji	Vytautas Magnus University	Litvanya
65	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Psikoloji	International Balkan University	Kuzey Makedonya
66	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	Goce Delcev University	Kuzey Makedonya
67	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İngilizce Müt-Ter.	Goce Delcev University	Kuzey Makedonya
68	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Psikoloji	WSB University in Poznan	Polonya
69	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İngilizce Müt-Ter.	WSB University in Poznan	Polonya
70	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Sosyoloji	Nicolaus Copernicus University in Torun	Polonya
71	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Felsefe	Nicolaus Copernicus University in Torun	Polonya
72	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Arapça Müt-Ter.	University of Silesia in Katowice	Polonya
73	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Felsefe	University of Silesia in Katowice	Polonya
74	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Fransızca Müt-Ter.	University of Silesia in Katowice	Polonya

75	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Fransızca Müt-Ter.	University of Lodz	Polonya
76	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İngilizce Müt-Ter.	Pedagogical University of Krakow	Polonya
77	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İngilizce Müt-Ter.	State University of Applied Sciences in Wloclawek	Polonya
78	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İngilizce Müt-Ter.	University of Silesia in Katowice	Polonya
79	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Sosyoloji	University of Silesia in Katowice	Polonya
80	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Sosyoloji	University of Minho	Portekiz
81	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İngilizce Müt-Ter.	Ovidius University of Constanta	Romanya
82	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Fransızca Müt-Ter.	Ovidius University of Constanta	Romanya
83	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Psikoloji	Babeş Bolyai University	Romanya
84	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Psikoloji	University of Spiru Haret	Romanya
85	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Fransızca Müt-Ter.	Dunarea de Jos University of Galati	Romanya
86	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Fransızca Müt-Ter.	West University of Timisoara	Romanya
87	KA107	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Arapça Müt-Ter.	University of Sfax	Tunus
88	KA107	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Arapça Müt-Ter.	Yarmouk University	Ürdün
89	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	National and Kapodistrian University of Athens	Yunanistan
90	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İngilizce Müt-Ter.	Baltic International Academy	Letonya
91	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Psikoloji	Baltic International Academy	Letonya
92	KA131	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	University of Szeged	Macaristan
93	KA107	İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler	Yarmouk University	Ürdün



94	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Kimya	Eötvös Lorand University (ELTE)	Macaristan
95	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Fizik	University of Silesia in Katowice	Polonya
96	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Matematik	University of Minho	Portekiz
97	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Matematik	Babeş Bolyai University	Romanya
98	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Matematik	"Lucian Blaga" University of Sibiu	Romanya
99	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	University of Applied Sciences Würzburg-Schweinfurt	Almanya
100	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Technical University of Varna	Bulgaristan
101	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Elk-Elkt. Mühendisliği	Technical University of Varna	Bulgaristan
102	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Technical University of Varna	Bulgaristan
103	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Elk-Elkt. Mühendisliği	VSB Technical University of Ostrava	Çekya
104	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	VSB Technical University of Ostrava	Çekya
105	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Makine/Metalurji M. Mühendisliği	VSB Technical University of Ostrava	Çekya
106	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	University of Sevilla	İspanya
107	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	International Balkan University	Kuzey Makedonya
108	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	International Balkan University	Kuzey Makedonya
109	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	International Balkan University	Kuzey Makedonya
110	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	State University of Applied Sciences in Wloclawek	Polonya
111	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Lublin University of Technology	Polonya
112	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Elk-Elkt. Mühendisliği	Lublin University of Technology	Polonya

113	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	WSB University in Poznan	Polonya
114	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	State Higher Vocational School in Suwalki	Polonya
115	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Coimbra Institute of Engineering	Portekiz
116	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Polytechnic Institute of Guarda	Portekiz
117	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Elk-Elkt. Mühendisliği	Coimbra Institute of Engineering	Portekiz
118	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Coimbra Institute of Engineering	Portekiz
119	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Polytechnic Institute of Guarda	Portekiz
120	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Coimbra Institute of Engineering	Portekiz
121	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Makine Mühendisliği	Coimbra Institute of Engineering	Portekiz
122	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Slovak University of Technology	Slovakya
123	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Kimya	University of Latvia	Letonya
124	KA131	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Biyoloji	University of Latvia	Letonya
125	KA107	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hemşirelik	Universium College	Kosova
126	KA131	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hemşirelik	State Higher Vocational School in Suwalki	Polonya
127	KA131	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hemşirelik	Powislanska Szkola Wyzsza	Polonya
128	KA131	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizyoterapi ve Reh/Hemşirelik (yl sadece fizyoterapi için)	Nicolaus Copernicus University in Torun	Polonya
129	KA131	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hemşirelik	Polytechnic Institute of Guarda	Portekiz
130	KA131	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hemşirelik	University of Apollonia from IASI	Romanya
131	KA131	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizyoterapi ve Reh.	University of Apollonia from IASI	Romanya

132	KA131	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	University of Life Sciences in Lublin	Polonya
133	KA131	Spor Bilimleri Fakültesi	Tüm Bölümler	TU Dortmund University	Almanya
134	KA131	Spor Bilimleri Fakültesi	Tüm Bölümler	Thomas More Kempen University	Belçika
135	KA131	Spor Bilimleri Fakültesi	Tüm Bölümler	University of Foggia	İtalya
136	KA131	Spor Bilimleri Fakültesi	Tüm Bölümler	University of Tras-os-Montes and Alto Douro	Portekiz
137	KA131	Spor Bilimleri Fakültesi	Tüm Bölümler	Polytechnic Institute of Guarda	Portekiz
138	KA131	Spor Bilimleri Fakültesi	Tüm Bölümler	Ovidius University of Constanta	Romanya
139	KA131	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük	University of Ljubljana	Slovenya
140	KA131	Tıp Fakültesi	Tıp	University of Foggia	İtalya
141	KA131	Tıp Fakültesi	Tıp	University of Campania "Luigi Vanvitelli"	İtalya
142	KA131	Tıp Fakültesi	Tıp	Titu Maiorescu University	Romanya
143	KA131	Veteriner Fakültesi	Veteriner	Latvia University of Life Sciences & Technology	Letonya
144	KA131	Veteriner Fakültesi	Veteriner	University of Szeged	Macaristan
145	KA131	Veteriner Fakültesi	Veteriner	University of Life Sciences in Lublin	Polonya
146	KA131	Veteriner Fakültesi	Veteriner	Wroclaw University of Environmental and Life Sciences	Polonya

Tablo 35: Mevlana Programı Kapsamında Yapılan Anlaşmalar

S.No	Ülke	Yükseköğretim Kurumu Adı
1	A.B.D.	Southern University and A&M College
2	Azerbaycan	Azerbaijan State Oil and Industrial University
3	Azerbaycan	Azerbaijan Institute of Theology
4	Azerbaycan	Gence State University
5	Azerbaycan	Nakhchivan Private University
6	Azerbaycan	Nakhchivan State University
7	Bosna-Hersek	Dzemat Bijedic University of Mostar
8	Bosna-Hersek	University of Sarajevo
9	Cezayir	Freres Mentouri Constantine 1 University
10	Cezayir	University of Algiers II
11	Cezayir	University of Blida 1
12	Cezayir	University of Blida 2
13	Endonezya	University of Gadjah Mada
14	Fas	Hassan II Institute of Agronomy and Veterinary Medicine
15	Filistin	Al-İstiklal University
16	Filistin	Al-Quds University
17	Filistin	Bethlehem University
18	Gürcistan	Samtskhe-Javakheti University
19	İran	Tabriz State University
20	İran	Tabriz University of Medical Sciences
21	İran	University of Tehran
22	İran	University of Zanjan
23	Kazakistan	Ahmet Yesevi University
24	Kazakistan	Kazakh National Agrarian University
25	Kazakistan	University of Foreign Languages and Professional Career
26	Kırgızistan	Kırgızstan Turkey Manas University
27	Kırgızistan	Osh State University
28	Malezya	University of Putra

29	Pakistan	Ghulam Ishaq Khan Institute of Engineering Sciences and Technology
30	Pakistan	University of the Punjab
31	Pakistan	University of Wah
32	Sudan	Omdurman Islamic University
33	Sudan	Shendi University
34	Sudan	Sudan University of Science and Technology
35	Sudan	University of Blue Nile
36	Sudan	University of Gezira
37	Sudan	University of Kordofan
38	Sudan	University of West Kordufan
39	Sudan	University of Zalingei
40	Tunus	Universite de la Manouba
41	Ürdün	University of Yarmouk

**Tablo 36: Farabi Programı Kapsamında Yapılan Anlaşmalar**

Sıra	Protokol Yapılan Üniversiteler	Bölümler
1	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
2	Adnan Menderes Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
3	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
5	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
6	Akdeniz Üniversitesi	Biyoloji, Kimya, Tıp, Hemşirelik, Makine Müh., İnşaat Müh., Elektrik-Elektronik Müh.,Sınıf Öğr., Fen Bil. Öğr., Uluslararası İlişkiler
7	Aksaray Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
8	Alanya Aladdin Keykubat Üniversitesi	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık, Fen Bilgisi Öğretmenliği, İşletme, Endüstri Müh, Metalurji ve Malzeme Müh, Diş Hekimliği, Tıp, Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği.
9	Amasya Üniversitesi	Biyoloji, Fizik, Matematik, Kimya, Sınıf Öğr. Fen Bil.Öğr. Beden Eğitimi Öğr.Bilg.Öğr. Türkçe Öğrt. Hemşirelik, Bilg.Prog. Makine, Elektrik, Elektronik Tek. Pazarlama, İnşaat, Tekstil, Muhasebe, Büro Yön. Elektronik Haberleşme, Kontrol ve Otomasyon, Otomotiv, Turizm ve Otel
10	Anadolu Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
11	Ankara Üniversitesi	Tarih, Fars Dili ve Edeb. İstatistik, Biyoloji, Felsefe, Veteriner, Sağlık Yönetimi, Antrenörlük Eğitimi, Spor Yöneticiliği, Halkla İlişkiler, Radyo TV, Türk İnkılap Tarihi, Tıp
12	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
13	Artvin Çoruh Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
14	Atatürk Üniversitesi	İktisat, Kamu Yönetimi, İşletme
15	Balıkesir Üniversitesi	İnşaat Müh, Makine Müh, Endüstri Müh, Bilgisayar Müh, Elektrik-Elektronik Müh, Biyoloji, Fizik, Kimya, Sosyoloji, Matematik, Bilg. Ve ÖğrtTekn. Öğretmenliği, Fen Bilgisi Öğr.,Matematik Öğr, Sınıf Öğr, Sosyal Bilgiler Öğr, Türkçe Öğr, Okul Öncesi Öğr, İslami İlimler, Tıp, Veteriner, Resim, İktisat, Maliye, İşletme, Beden ,Eğitimi ve Spor Öğr, Spor Yöneticiliği, Antrenörlük, Hemşirelik
16	Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi	Hemşirelik, Kamu Yönetimi, Uluslar arası İlişkiler, Ekonometri, Maliye, İktisat, İşletme
17	Bartın Üniversitesi	İktisat, Kamu Yönetimi, İşletme, Matematik, İstatistik, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği Felsefe,Psikoloji,Sosyoloji,Tarih,Türk Dilive Edebiyatı,Türkçe Eğitimi, Bilgisayar Teknolojileri Eğitimi.
18	Bingöl Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
19	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Matematik, Türk Dili Ve Edb., İktisat, İşletme, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi, Kimya, Tarih
20	Bitlis Eren Üniversitesi	Biyoloji, Fizik, İstatistik, Kimya, Tarih, Matematik, Türk Dili ve Edebiyatı, İslami İlimler, Tıp, Grafik, Müzik, Resim, İktisat,
21	Bozok Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
22	Bursa Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, Biyomühendislik, Metalurji ve Malzeme Müh. Matematik
23	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
24	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler

25	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Matematik, Kimya, Türk Dili, Tarih, Fizik, Sosyoloji, Biyoloji, Tıp, Hemşirelik, Antrenörlük, Spor Yöneticiliği, Beden Eğt. ve Spor Öğt., Sınıf Öğt, PDR, Sosyal Bil. Öğrt, Fen Bil. Öğrt, Türkçe Öğt, Okul Öncesi Öğt, BÖTE, İktisat, İşletme, Maliye, Ekonometri, Uluslararası İlişkiler, Kamu Yönetimi, İnşaat Müh, Bilg Müh, Seramik, Grafik, Resim, Enstitüler ve MYO
26	Çankırı Karatekin Üniversitesi	İktisat, İşletme, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler, Sağlık Yönetimi, Çocuk Gelişimi, Hemşirelik, Müzik, Resim, Elektrik Elektronik Müh., Kimya, Felsefe, Sosyoloji, Türk Dili ve Edebiyatı, Tarih, Matematik, Fizik, Biyoloji
27	Çukurova Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
28	Dicle Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
29	Dokuz Eylül Üniversitesi	Tarih, Mütercim Terc. Matematik, Fizik, Müzik, Hemşirelik, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Bilg. Müh., Endüstri Müh. Sınıf Öğr. Fen Bilg. Öğr. Bilg. Tek. Öğr. Türkçe Öğr. İktisat, Kamu Yönetimi, İşletme, Uluslararası İlişkiler
30	Düzce Üniversitesi	İnşaat Müh., Makine Müh, Endüstri Müh, Elektrik-Elektronik Müh, Bilg Müh, Biyoloji, Fizik, Felsefe, Psikoloji, Tarih, Türk Dili, Kimya, Sosyoloji, Matematik, BÖTE, Eğitim Bilimleri, Sınıf Öğt, Türkçe Öğrt, İslami İlimler, Tıp, Müzik, İç Mimarlık, Resim, Uluslararası İlişkiler, Uluslararası Ticaret, İşletme, Beden Eğit ve Spor Öğt, Antrenörlük, Spor Yöneticiliği, Sağlık Yönetimi, Sosyal Hizmet, Hemşirelik, Enstitüler ve MYO
31	Erciyes Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
32	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
33	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Kimya, Tarih, Fizik, Biyoloji, Tıp, Sınıf Öğr., Fen Bil Öğr., İktisat, İşletme, Uluslararası İlişkiler, Bilg. Müh., İnşaat Müh. Makine Müh.
34	Erzurum Teknik Üniversitesi	Felsefe, Türk Dili ve Edeb. Tarih, İktisat, İşletme, Makine Müh. İnşaat Müh. Elektrik Elektronik Müh.
35	Fırat Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
36	Gazi Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
37	Gaziantep Üniversitesi	Matematik, Türk Dili ve Edebiyatı, Kimya, Tarih, Sosyoloji, Biyoloji, Diş Hekimliği, Tıp, Hukuk, Sınıf Öğretmenliği, Türkçe Öğretmenliği, Beden Eğt. Ve Spor Öğretmenliği, Hemşirelik, İktisat, İşletme, Antrenörlük, Spor Yöneticiliği, Bilgisayar Müh. Endüstri Müh. İnşaat Müh. Makine Müh. Elekt-Elektronik Müh
38	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
39	Gümüşhane Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
40	Giresun Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
41	Hacettepe Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
42	Hakkari Üniversitesi	Türkçe Öğr., Bilg. ve Tek. Öğr., Fen Bil. Öğr., Kamu Yönetimi, Bilg. Müh., Elektrik-elektronik Müh., İşletme, Muhasebe, Çocuk Gelişimi, Sağlık Kurumları İşletmeciliği, İlk ve Acil Yardım
43	Hitit Üniversitesi	Makine Müh. Biyoloji, Türk Dili ve Edebiyatı, Fizik, Kimya, İktisat, İşletme, Maliye, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler
44	Iğdır Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
45	İnönü Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
46	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Müh, Makine Müh, İnşaat Müh,
47	İskenderun Teknik Üniversitesi	Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Elektrik Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği
48	İstanbul Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
49	İstanbul-Cerrahpaşa Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
50	Kafkas Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, İşletme

51	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	Tıp, Tarih, Türk Dili ve Edeb. Matematik, Kimya, Biyoloji, Fizik, Elektrik Elektronik Müh. İnşaat Müh. Makine Müh. Eğitim Bilim İlköğretim, Beden Eğitimi, Bilg. Öğrt.Tek.Öğr. İktisat, Kamu Yön. İşletme, Uluslararası İlişkiler
52	Kastamonu Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
53	Karabük Üniversitesi	Fizik, Kimya, Resim, Müzik, Hemşirelik, Makine Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Makine, İklimlendirme-Soğutma, Bilgisayar Teknolojileri Ve Programlama, Otomotiv, Elektrik, İş Sağlığı Ve Güvenliği, Mobilya Ve Dekorasyon, Tekstil, İşletme, Muhasebe, Turizm ve Otel İşletmeciliği
54	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
55	Kırklareli Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
56	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Hemşirelik, İktisat, İşletme, İnşaat müh. Elektrik Elektronik Müh, Türkçe Öğr. Fen Bilgisi Öğt. Eğitim Bilimleri, Felsefe, Kimya, Fizik, Türk Dili ve Edebiyatı, Tarih, Biyoloji, Matematik
57	Kocaeli Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
58	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
59	Marmara Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
60	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
61	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	İktisat, İşletme, Sınıf Öğt, Fen Bilgisi Öğt, Beden Eğitimi ve Spor Öğt. Bilgisayar ve Tek Öğr. Rehberlik ve Psikolojik Dan. Türkçe Öğretmenliği
62	Mersin Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
63	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
64	Munzur(Tunceli)Üniversitesi	Sosyoloji, Hemşirelik, İktisat, İşletme, Kamu Yönetimi, Makine Müh. İnşaat Müh. Elektrik Elektronik Müh.
65	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
66	Muş Alpaslan Üniversitesi	Türkçe Öğr. Fen Bilgisi Öğr. Sınıf Öğr. İşletme, İktisat, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, Hemşirelik, Sağlık Yönetimi, Felsefe, Sosyoloji, Tarih, Matematik, Türk Dili ve Edebiyatı
67	Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
68	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
69	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Müh, İktisat, İşletme, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler, Hemşirelik, Resim, Müzik, Kimya, Tarih, Türk Dili ve Edebiyatı, Sosyoloji, Matematik, Biyoloji, Fizik
70	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
71	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
72	Ordu Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
73	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	Biyoloji, Fizik, Kimya, İktisat, İşletme, Makine Mühendisliği
74	Pamukkale Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Biyoloji, Matematik, Türk Dilive Edb., Sosyoloji, Sınıf Öğretmenliği, Fen Bilgisi Öğretmenliği,İktisat, İşletme, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
75	Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
76	Sakarya Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
77	Selçuk Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
78	Siirt Üniversitesi	Matematik, Kimya, Biyoloji, Hemşirelik, Elektrik Elektronik Müh. Sınıf Öğr. Fen Bilg.Öğr. Böte, Türkçe Öğr. Elektrik, İnşaat, İşletme, Makine, Bilg.Prog. Mobilya ve Dekorasyon, El Sanatları, Muhasebe, Turizm, Çocuk Gelişimi, Organik Tarım.
79	Sinop Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
80	Süleyman Demirel Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
81	Tarsus Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler



82	Trabzon Üniversitesi	Bilg. ve Öğr. Tek. Öğr. Fen Bil. Öğr. Matematik Öğr. Okul Öncesi Öğr. Reh.Psik.Dan.Öğr.SınıfÖğr.SosyalBil.Öğr.TürkçeÖğr.Resim,Hukuk,İslam İlimler,Antrenörlük,BedenEğit.veSporÖğr. Rekreasyon, Spor Yöneticiliği
83	Trakya Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
84	Bursa Uludağ Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
85	Uşak Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
86	Yıldız Teknik Üniversitesi	BÖTE, Fen Bil.Öğr.Okul Öncesi Öğr. Sınıf Öğr. Rehberlik ve Psik. Dan. Sosyal Bil.Öğr.Türk Dili ve Edb. Batı Dilleri, Felsefe, Fizik, Kimya, Matematik, İstatistik, İşletme, İktisat, Biyomühendislik, Bilg. Müh. Endüstri Müh. Elektrik-Elekt.Müh. İnşaat Müh. Makine Müh, Metalurji ve Malzeme Müh.
87	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler

#### 4.1.4. Proje Bilgileri

**Tablo 37: Proje Bilgileri**

FAALİYETLER	2021	2022	2023
<i>BAP</i>	126	117	177
<i>TUBİTAK</i>	1	6	12
<i>AB</i>	1	1	2
<i>TUSEB</i>	-	-	3
<b>Toplam</b>	<b>128</b>	<b>124</b>	<b>194</b>

**Tablo 38: Proje Tutarları**

PROJE TÜRÜ	TUTAR
<i>BAP</i>	14.614.311,45
<i>TUBİTAK</i>	3.738.619
<i>AB PROJESİ</i>	48.754
<i>TUSEB</i>	966.459

#### 4.1.5. Yatırımlar

Üniversitemize 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 97.630.000 TL ödenek verilmiştir. Yıl içinde yapılan ekleme ve düşme işlemleri sonunda yıl sonu ödenek toplamı 122.899.000 TL'ye ulaşmıştır. Yıl sonu harcama tutarı 109.155.407 TL'dir. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

**Tablo 39: Sektör Bazında Yatırım Harcamaları**

AÇIKLAMA	Sektör			Toplam
	Eğitim - Yüksek Öğretim	Diğer Kamu Hizmetleri (Teknoloji Araştırma)	Sağlık	
<i>Proje Sayısı</i>	6	2	1	9
<i>Proje Tutarı</i>	185.710.878	31.372.000	19.200.000	236.282.878
<i>Program Yılı Ödeneği</i>	76.000.000	2.430.000	19.200.000	97.630.000
<i>Eklene</i>	8.408.000	7.872.000,00	22.121.000	38.401.000
<i>Düşülen</i>	6.608.000	-	5.324.000	11.932.000
<i>Toplam Serbest Ödenek (2023)</i>	77.800.000	10.302.000	34.797.000	122.899.000
<i>Harcama</i>	69.712.943	10.302.000	29.140.464	109.155.407

## B-Performans Bilgileri

## 1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 40: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
		Diğer Destek Hizmetleri
		Genel Destek Hizmetleri
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
		Özel Kalem Hizmetleri
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

## 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemizin temel politikası Kalkınma Planı ve Yılı Programı, Orta Vadeli Program öncelikleri doğrultusunda stratejik planda yer alan hedeflerin gerçekleştirilmesidir.

Bu kapsamda Üniversitemiz 2024 Yılı Performans Programı, 11. Kalkınma Planı, 12. Kalkınma Planı, 2024-2026 Orta Vadeli Program, Üniversitemiz 2020-2024 Stratejik Planı, 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve Program Bütçe Hazırlama Rehberi esas alınarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz için belirlenen program, alt program ve faaliyetler doğrultusunda hazırlanan 2024 Yılı Performans Programı, 2020-2024 Stratejik Planımızda belirlenen misyon, vizyon, amaç ve hedeflerin döneme ilişkin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyetleri, bu faaliyetlerin kaynak ihtiyaçlarını ve performans göstergelerini kapsamaktadır.

Bu kapsamda ilgili raporda performans göstergelerine ilişkin 2023 yılı tahminleri ve gerçekleşme verileri birimlerimizden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulmuş 2023 yılı performans sonuçlarına ilişkin genel bir tablo ortaya konulmuştur. Performans göstergelerinin 2023 yılı planlanan ve gerçekleşme verisi genel olarak aynı düzeyde seyretmiştir.

### 3-Stratejik Planın Değerlendirilmesi

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.1)</b>	Eğitim öğretim kadromuzun % 20'sini eğiticilerin eğitimi programına dahil etmek				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	Personel Dairesi Başkanlığı, Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.1.1: Kurumda eğiticilerin eğitimine yönelik düzenlenen program sayısı</b>	40	4	8	12	150
<b>PG1.1.2: Kurumda eğiticilerin eğitimi programı kapsamında eğitim alan öğretim elemanı sayısı</b>	40	0	65	27	41,53
<b>PG1.1.3: Kurumda yürütülen eğiticilerin eğitimi programından memnuniyet oranı (%) olarak</b>	20	60	68	86,91	127,80

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.2)</b>	Akredite olmuş program sayısını 7'ye çıkarmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Enstitüler, Fakülteler ve Meslek Yükseokulları</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.2.1: Akredite olan ön lisans program sayısı</b>	20	0	3	0	0
<b>PG1.2.2: Akredite olan lisans program sayısı</b>	60	1	3	0	0
<b>PG1.2.3 :Akredite olan lisansüstü program sayısı</b>	20	1	1	0	0

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.3)</b>	Tüm programların bilgi paketlerini %100 güncel tutmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Akademik Birimler</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.3.1: Program bilgi paketini tamamlamış, kurumun web sayfasından izlenebilen (Ön Lisans, Lisans, YL/Doktora) programı sayısı/toplam programı sayısı</b>	100	63	100	89,82	89,82

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.4)</b>	Üniversitemiz lisans programlarının tercih edilebilirliğini artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	Fakülteler, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.4.1: Lisans programlarına giriş sıralamasının ortalaması (yerleşenlerin YKS başarı sıraları)</b>	80	210.000	190.000	288.357	51,76
<b>PG1.4.2: Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı</b>	20	29	25	30,55	22,20

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef(H1.5)</b>	Çift ana dal ve yan dal eğitimi veren program sayısını ve öğrenci sayısını artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	Fakülteler, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.5.1: Çift ana dala izin veren lisans programı sayısı</b>	25	43	50	51	102
<b>PG1.5.2: Yan dala izin veren lisans programı sayısı</b>	25	24	28	44	157,14
<b>PG1.5.3 :Yan dal programlarında kayıtlı öğrenci sayısı</b>	25	30	60	8	13,33
<b>PG1.5.4: Çift ana dal programına katılan öğrenci sayısı</b>	25	120	150	51	34

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.6)</b>	Disiplinlerarası yüksek lisans ve doktora program sayısını artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Enstitüler</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.6.1: Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı</b>	40	1	4	1	25
<b>PG1.6.2: Disiplinlerarası tezsiz yüksek lisans program sayısı</b>	20	1	3	0	0
<b>PG1.6.3: Disiplinlerarası doktora program sayısı</b>	40	2	4	2	50

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.7)</b>	Ulusal ve uluslararasılaşma düzeylerini %10 artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Dış İlişkiler Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.7.1: URAP Türkiye sıralaması</b>	40	57	44	54	22,72
<b>PG1.7.2: Uluslararası değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı</b>	15	40	60	0	0
<b>PG1.7.3: Uluslararası değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı</b>	15	120	160	55	34,37
<b>PG1.7.4: Uluslararası değişim programları kapsamında gelen öğretim elemanı sayısı</b>	15	6	10	2	20
<b>PG1.7.5: Uluslararası değişim programları kapsamında giden öğretim elemanı sayısı (Ders verme ve eğitim alma)</b>	15	45	65	27	45



<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.8)</b>	Üniversitemiz kütüphanesi kullanıcı sayısını artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.8.1: Öğrenci başına düşen basılı kitap sayısı</b>	30	2,9	3,2	3,63	113,43
<b>PG1.8.2: Öğrenci başına düşen elektronik yayın sayısı</b>	30	9	9,2	21,70	235,86
<b>PG1.8.3: Öğrencilerin kütüphane imkanlarından yararlanma sayısı</b>	40	150.000	170.000	149.484	87,93

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.9)</b>	Eğitim öğretim planlarını geleceğin mesleklerine yönelik olarak güncellemek				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Akademik Birimler</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.9.1: Güncelleme yapılan bölüm/program sayısı</b>	100	2	10	54	540

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.10)</b>	Geleceğin mesleklerine yönelik yeni program/bölmeler açmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Akademik Birimler</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.10.1: Açılan bölüm/program sayısı</b>	100	1	2	11	550

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.11)</b>	Yaşam boyu öğretim programları oluşturmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Sürekli Eğitim Merkezi, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, Merkezler, Akademik Birimler</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.11.1: Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) tarafından mesleki eğitime yönelik sertifika sayısı</b>	25	300	450	417	92,66
<b>PG1.11.2: Sosyal sorumluluk projelerinin sayısı</b>	25	8	20	63	315
<b>PG1.11.3: Öğrenci toplulukları sayısı</b>	25	90	100	133	133
<b>PG1.11.4: Sürekli Eğitim Merkezi yıllık eğitim saati</b>	25	600	670	649	96,86

<b>Amaç (1)</b>	Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak				
<b>Hedef (H1.12)</b>	Savunma sanayiinde tematik üniversite olmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Akademik Birimler, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Teknoloji Transfer Ofisi</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.12.1: Savunma sanayii alanında yüksek lisans öğrenci sayısı</b>	40	53	73	82	112,32
<b>PG1.12.2: Savunma sanayii alanında doktora öğrenci Sayısı</b>	40	2	11	8	72,72
<b>PG1.12.3: Savunma sanayii alanında yapılan faaliyet sayısı</b>	20	0	3	7	233,33

<b>Amaç (2)</b>	Üniversitemizin Özgün Araştırmalar ile Tanınırlığını Artırmak				
<b>Hedef (H2.1)</b>	İndekslerde (SCI, SSCI ve A&HCI) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın düzeyini ve bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısını 0,15 puan artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.1.1: Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&amp;HCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale ve derleme sayısı</b>	50	0,5	1	0,58	58
<b>PG2.1.2: Öğretim üyesi başına uluslararası işbirliği ile yapılan SCI, SSCI ve A&amp;HCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale ve derleme sayısı</b>	50	0,06	0,1	0,10	100

<b>Amaç (2)</b>	Üniversitemizin Özgün Araştırmalar ile Tanınırlığını Artırmak				
<b>Hedef (H2.2)</b>	Üniversitemiz tarafından desteklenen bilimsel projelerin sayısını % 10 artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.2.1: Tamamlanan kurum içi proje sayısı</b>	30	145	44	43	97.72
<b>PG2.2.2: Devam eden kurum içi proje sayısı</b>	30	180	300	222	74
<b>PG2.2.3: Yıl içinde kabul edilen proje sayısı</b>	40	144	165	177	107,27

<b>Amaç (2)</b>	Üniversitemizin Özgün Araştırmalar ile Tanınırlığını Artırmak				
<b>Hedef (H2.3)</b>	Patent ve faydalı model/ endüstriyel tasarım sayısını iki kat artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Teknoloji Transfer Ofisi, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.3.1: Alınan patent sayısı</b>	50	0	1	0	0
<b>PG2.3.2: Alınan faydalı model/ endüstriyel tasarım sayısı</b>	50	0	1	0	0

<b>Amaç (2)</b>	Üniversitemizin Özgün Araştırmalar ile Tanınırlığını Artırmak				
<b>Hedef (H2.4)</b>	Teknoparkı etkin olarak kullanmak				
<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Teknopark</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.4.1: Teknoparkta bulunan şirket sayısı</b>	50	45	49	84	171,42
<b>PG2.4.2: Teknoparkın doluluk oranı (%)</b>	50	80,3	88	100	113,63

<b>Amaç (2)</b>	Üniversitemizin Özgün Araştırmalar ile Tanınırlığını Artırmak				
<b>Hedef (H2.5)</b>	TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinde ilk 50'ye girmek				
<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.5.1: Girişimci ve yenilikçi üniversite sıralaması</b>	100	-	48	-	-

<b>Amaç (2)</b>	Üniversitemizin Özgün Araştırmalar ile Tanınırlığını Artırmak				
<b>Hedef(H2.6)</b>	11. Kalkınma Planı öncelikli sektörler için araştırma sayısını artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Teknoloji Transfer Ofisi, Akademik Birimler, Araştırma Merkezleri</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.6.1: Kimya sektörü proje sayısı</b>	20	1	4	19	475
<b>PG2.6.2: İlaç ve tıbbi cihaz sektörü proje sayısı</b>	20	1	4	20	500
<b>PG2.6.3: Elektronik sektörü proje sayısı</b>	20	1	4	3	75
<b>PG2.6.4: Makine-elektrikli teçhizat sektörü proje sayısı</b>	20	1	4	1	25
<b>PG2.6.5: Otomotiv sektörü proje sayısı</b>	10	1	4	1	25
<b>PG2.6.6: Raylı sistemler sektörü proje sayısı</b>	10	1	4	0	0

<b>Amaç (2)</b>	Üniversitemizin Özgün Araştırmalar ile Tanınırlığını Artırmak				
<b>Hedef (H2.7)</b>	Sektörel bazlı yüksek lisans ve doktora proje sayısını % 20 artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Enstitüler, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.7.1: Sektörel bazlı yüksek lisans proje sayısı</b>	50	0	2	53	2650
<b>PG2.7.2: Sektörel bazlı doktora proje sayısı</b>	50	0	2	19	950

<b>Amaç (3)</b>	Kurum Kültürü ve Kurumsal Yapıyı Geliştirmek				
<b>Hedef (H3.1)</b>	İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planını uygulamak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.1.1: İç Kontrol Uyum Eylem Planında yer alan ve gerçekleştirilen standart sayısı</b>	50	1	4	80	2000
<b>PG3.1.2: İç kontrol öz değerlendirme oranı</b>	50	60	80	80,57	100,71

<b>Amaç (3)</b>	Kurum Kültürü ve Kurumsal Yapıyı Geliştirmek				
<b>Hedef (H3.2)</b>	Kalite güvence sistemini güçlendirmek				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Kalite Koordinatörlüğü</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.2.1: Kalite Yönetim Sisteminin iyileştirilmesi kapsamında yapılan eğitim faaliyetleri sayısı</b>	50	1	1	2	200
<b>PG3.2.2: Üniversitemiz genel memnuniyet oranı</b>	50	64,47	68	66,98	98.5

<b>Amaç (3)</b>	Kurum Kültürü ve Kurumsal Yapıyı Geliştirmek				
<b>Hedef (H3.3)</b>	İç paydaşlarımızın memnuniyet oranını 3 puan artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Kalite Koordinatörlüğü</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.3.1: Öğrenci memnuniyet düzeyi</b>	40	60,4	63	66,85	106,11
<b>PG3.3.2: Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi</b>	30	69	72	71,45	99,23
<b>PG3.3.3: İdari personelin memnuniyet düzeyi</b>	30	64	67	62,65	93,50

<b>Amaç (3)</b>	Kurum Kültürü ve Kurumsal Yapıyı Geliştirmek				
<b>Hedef (H3.4)</b>	İnsan kaynakları planlamasını etkinleştirmek				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Personel Dairesi Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.4.1: Hizmet içi eğitim sayısı</b>	50	0	25	53	212
<b>PG3.4.2: Hizmet içi eğitim alan personel sayısı</b>	50	0	130	2.342	1800



<b>Amaç (3)</b>	Kurum Kültürü ve Kurumsal Yapıyı Geliştirmek				
<b>Hedef (H3.5)</b>	Dijital üniversite uygulamalarını hayata geçirmek				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.5.1: Dijital ortamda hazırlanan belge sayısı</b>	50	206	240	210	87,5
<b>PG3.5.2: İnternet ortamına aktarılan hizmet sayısı (paydaşlara sunulan online hizmet sayısı)</b>	50	13	21	25	119

<b>Amaç (3)</b>	Kurum Kültürü ve Kurumsal Yapıyı Geliştirmek				
<b>Hedef (H3.6)</b>	Üniversitenin fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.6.1: Derslik sayısı</b>	20	257	286	315	110,14
<b>PG3.6.2: Eğitim alanları (Derslik vb.) miktarı (m<sup>2</sup>)</b>	20	171.320	185.442	185.924	100,26
<b>PG3.6.3: Araştırma alanları (Lab. Vb.) miktarı (m<sup>2</sup>)</b>	20	4.200	4.456	21.782	488,82
<b>PG3.6.4: İdari alanların miktarı (m<sup>2</sup>)</b>	20	20.884	22.605	60.758	268,78
<b>PG3.6.5: Sosyal alanların (Kantin, Kafeterya, Yemekhane, Spor Alanı vb.) miktarı (m<sup>2</sup>)</b>	20	14.150	15.316	24.395	159,28

<b>Amaç (3)</b>	Kurum Kültürü ve Kurumsal Yapıyı Geliştirmek				
<b>Hedef (H3.7)</b>	Mezun takip sistemini geliştirmek				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Kariyer Merkezi, Tüm Birimler</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.7.1: Mezun takip sistemine kayıtlı mezun öğrenci sayısı</b>	80	1.929	5.000	5.250	105
<b>PG3.7.2: Mezunlarımıza yönelik faaliyet sayısı</b>	20	5	8	8	100

<b>Amaç (4)</b>	Toplumun Yaşam Boyu Eğitim ve Gelişme Sürecine Katkıda Bulunmak				
<b>Hedef (H4.1)</b>	Hastanelerimizde verilen tedavi ve bakım hizmetlerini iyileştirmek suretiyle memnuniyet oranını artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Veteriner Fakültesi</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.1.1: Tedavi hizmetlerinden memnuniyet oranı</b>	25	63,33	64,9	80,33	123,78
<b>PG4.1.2: İleri tetkik ve tedavi için başka merkezlere gönderilen hasta sayısı</b>	25	17	13	96	738,46
<b>PG4.1.3: Ayakta tedavi edilen hasta sayısı</b>	25	432.939	435.000	462.062	106,22
<b>PG4.1.4: Yatarak tedavi edilen hasta sayısı</b>	25	24.101	25.100	30.305	120,74

<b>Amaç (4)</b>	Toplumun Yaşam Boyu Eğitim ve Gelişme Sürecine Katkıda Bulunmak				
<b>Hedef (H4.2)</b>	Paydaşlarla yapılan etkinlik sayısını her yıl artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Akademik Birimler, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Birimi, Sürekli Eğitim Merkezi, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.2.1: Şehre yönelik sosyal sorumluluk projeleri sayısı</b>	40	65	73	30	41,09
<b>PG4.2.2: Meslek edinme ve geliştirmeye yönelik sertifikalı eğitim programı sayısı</b>	40	13	21	7	33,33
<b>PG4.2.3: Tanıtıcı etkinlik sayısı</b>	20	32	40	51	127,5

<b>Amaç (4)</b>	Toplumun Yaşam Boyu Eğitim ve Gelişme Sürecine Katkıda Bulunmak				
<b>Hedef (H4.3)</b>	Üniversite sanayi işbirliği etkinliğini artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Proje Koordinasyon Ofisi, Teknoloji Transfer Ofisi, Akademik Birimler</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.3.1: Ziyaret edilen firma sayısı</b>	40	91	103	62	60,19
<b>PG4.3.2: Danışmanlık yapılan firma sayısı</b>	30	12	24	6	25
<b>PG4.3.3: Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında yapılan proje sayısı</b>	30	8	24	10	41,66

<b>Amaç (4)</b>	Toplumun Yaşam Boyu Eğitim ve Gelişme Sürecine Katkıda Bulunmak				
<b>Hedef (H4.4)</b>	Sivil toplum kuruluşları ile işbirliğini artırmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Akademik Birimler, Araştırma Merkezleri</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.4.1: Sivil Toplum Kuruluşları ile ortak yapılan faaliyet sayısı</b>	100	11	15	11	73,33

<b>Amaç (4)</b>	Toplumun Yaşam Boyu Eğitim ve Gelişme Sürecine Katkıda Bulunmak				
<b>Hedef (H4.5)</b>	Dezavantajlı gruplarla ilgili çalışma yapmak				
<b>Sorumlu Birim(ler)</b>	<b>Engelsiz Yaşam Birimi, Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (2019)</b>	<b>2023 Tahmini</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.5.1: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı</b>	50	22	30	86	286,66
<b>PG4.5.2: İyileştirme yapılan alan (m2)</b>	50	200	400	350	87,5

#### IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Güçlü Yönler	
1	Nitelikli akademik kadroya sahip olunması
2	Gelişmiş bir merkezi laboratuvarın olması
3	Şeffaf ve katılımcı yönetim anlayışına sahip, sorun çözme hızı yüksek yönetim kadrosuna sahip olunması
4	Otomasyon sistemlerinin pek çok alanda kullanılmaya başlanması nedeniyle, iş ve işlemlerin daha etkin, verimli ve şeffaf bir şekilde yürütülmesi
5	Teknokentin yeni binasının hizmete açılmasıyla, faaliyet gösteren firma sayısının artması
6	Huzurlu ve güvenli bir kampüs ortamı
7	Engelsiz Kampüs
8	Türkiye'nin en büyük hayvan hastanesinde, 7/24 hizmet verilmesi
9	Kampüs içerisinde Tıp Fakültesi Hastanesi ve Diş Hastanesinin bulunmasının, personel ve öğrencilere sağlık hizmetine ulaşmada sağladığı kolaylık
10	Geniş bir kampüs içerisinde yer alan yeşil alanlar, göletler, otoparklar ve spor alanları
11	Kurum içinde duyuruların sms, e-posta, web sitesi gibi yollarla zamanında ve etkin bir şekilde yapılması
12	Hastanelerimizin yeni olması sebebiyle sahip olduğu modern ekipmanlar
13	Akademik personele zaman yönetimi konusunda serbestlik tanınması
14	Yönetimin eğitim ve Ar-Ge'ye verdiği güçlü destek
15	Çalışanların katı kural ve hiyerarşi altında çalışmaması, özgür çalışma ortamına sahip olması
Zayıf Yönler	
1	Ulusal ve uluslararası tanınırlığımızı artıracak çalışmaların azlığı
2	Personel lojmanlarının olmaması
3	Kültür merkezi, çarşı, merkezi kafeterya gibi sosyal alanların olmaması
4	Diş Hekimliği Fakültesinde akademik personel eksikliği nedeniyle ileri tarihlere randevu verilmesi

5	Akademik personelin büyük şehirlere gitme isteği
6	Arpalık çukurundaki yerleşkenin işlevsel kullanılamaması
7	Yabancı dil eğitiminin yetersizliği
8	Ders notu ve ders kitabı gibi kaynakların basım imkanlarının olmaması
9	Üniversitemiz genelinde sağlık sektöründe çok büyük yatırımlar olmasına rağmen bu yönde gelişme yönelimi sağlanamaması
10	Yemek hizmetlerinden kalite ve fiyat yönüyle duyulan memnuniyetsizlik
11	Tıp ve Diş hastanelerinde, üniversite personelinin önceliğinin olmaması
12	Kampüs içi ulaşım hizmetlerinde yaşanan aksaklıklar
<b>Fırsatlar (Dış çevre)</b>	
1	Yakın çevremizde MKE, Kırıkkale Orta Anadolu Rafinerisi, Doğalgaz Çevrim Santrali gibi büyük kurumların yer alması
2	Ankara-Kırıkkale arası hızlı tren hattının inşaatında sona yaklaşılması
3	Üniversite kampüsüne birçok ilden ulaşımın kolay olması
4	Üniversitemiz çevresinde hızla gelişen sosyal alanlar öğrencilerimiz için konaklama imkanlarının artması
5	Başkente olan yakınlığı ile nitelikli personel ve öğrenci çekebilme potansiyeli
6	Sınavsız geçişin kaldırılması sebebiyle niteliksiz gelen öğrenci sayısının azalması
7	Öğrenci yurtlarına olan yakınlık
8	Kırıkkale ilinde yaşam kolaylığı
9	İlimizde güneş, rüzgar gibi yenilenebilir enerji kaynakları potansiyeli bulunması
10	İdari personelin merkezi sınavla alınması
11	Orta Anadoluda ki birçok üniversiteden eski ve köklü olması
12	Başkentten imkanlarından faydalanabilme potansiyeli
13	Kırıkkale'nin güvenli bir şehir olması

Tehditler (Dış çevre)	
1	YÖK tarafından artırılan öğrenci kontenjanları
2	Ankara'dan ve Kırıkkale'den kampüsümüze ulaşım hizmetlerinin yetersiz ve kalitesiz olması
3	Artan kontenjan sayısı sebebiyle eğitim kalitesi ve öğrenci niteliğinin düşmesi tehlikesi
4	Hızlı Tren durağının kampüse yakın planlanmaması
5	Üniversite ve şehir bütünleşmesinin yeterince sağlanamamış olması
6	Üniversitemize giriş taban puanlarının düşmesi
7	Tıp Fakültesi Hastanesindeki hemşire ihtiyacı
8	Zaman ve mali kayıp yaratan bürokratik işlemlerin fazlalığı
9	Kampüsün fakülte binalarının tamamlanmamış olması
10	Akademisyenlerin ulusal medya programlarında yer almaması

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemiz Hukuk Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsünün mülkiyeti üniversiteye ait müstakil binaları bulunmamaktadır. Söz konusu birimler, geçici olarak tahsis edilen yerlerde faaliyetlerini sürdürmektedirler. Bu birimlerden yapımı devam eden binalarının bir an önce tamamlanıp faaliyete geçirilmesi ile fiziki mekan sorununun aşılması gerekmektedir. Fiziki mekan sorununun aşılmasıyla Üniversitemiz buraya harcadığı zaman, emek ve kaynakları başka alanlara kaydırarak hedeflerine daha emin adımlarla yürüyebileceklerdir.

Üniversitemiz tüm faaliyetlerinde stratejik plan ve performans programı odaklı düşünce sisteminin geliştirilmesi, faaliyetler yerine getirilirken yapılan tüm iş ve işlemlerde stratejik düşünce ve yaklaşımının benimsenmesi konusunda farkındalığı artırmaya çalışmaktadır.

Üniversitemiz iç kontrol sisteminin güçlendirilmesi konusunda katkıda bulunacağı düşünülen Kalite Yönetim Sisteminin kararlılıkla uygulanmaya devam edilecek, diğer yönetim sistemleriyle desteklenecektir.

Bilimsel faaliyetlerin nicelik ve nitelik olarak arttırılabilmesi için, eğitim ve teknoloji merkezleri ile ilişkiler kurulup geliştirilmesi; ayrıca araştırma merkezlerinin hem fiziki hem de teknik donanım olarak takviye edilmesi gerekmektedir.

Üniversitenin büyümesiyle orantılı olarak akademik ve idari personel sayısı artmamıştır. İdari personel yaş ortalaması yüksektir. Personel ihtiyacını karşılamaya yönelik politikalar oluşturulmalıdır.



# EKLER

**EK - 1**

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Kırıkkale Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (KIRIKKALE/29.02.2024)

Murat GENÇ  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

## EK - 2

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Kırıkkale Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.(KIRIKKALE/29.02.2024)

Prof. Dr. Ersan ASLAN  
Rektör